



Утвержден

Общим собранием акционеров АО «РОЭК»
Протокол № 1 от 30.06 2021 г.

Предварительно утвержден

Советом директоров АО «РОЭК»
Протокол № 5 от 03.06 2021 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

по результатам работы за 2020 год

Генеральный директор

Куликов С.М.

Главный бухгалтер

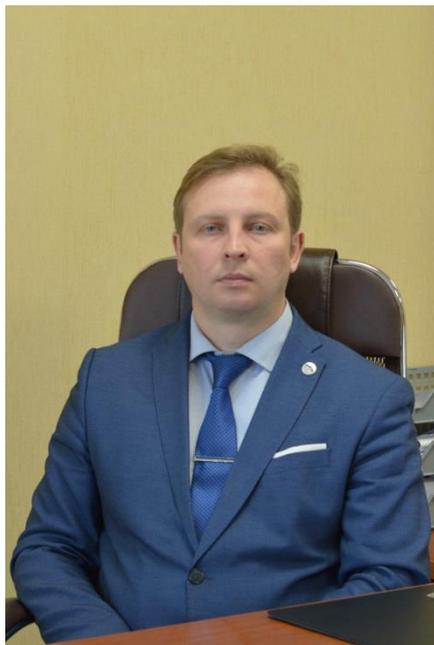
Веденеев А.А.

г. Рязань, 2021 год

Обращение Генерального директора АО «РОЭК»	4
1. Общие сведения об Обществе.....	8
1.1. Фирменное наименование, контактная информация	8
1.2. Сведения о государственной регистрации	8
1.3. Сведения о создании Общества.....	8
1.4. Уставный капитал	8
1.5. Информация о реестродержателе.....	8
1.6. Информация об аудиторе Общества.....	8
2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли.....	9
2.1. Миссия компании.....	9
2.2. Структура и имущество компании.....	9
2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.....	12
2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества. 13	
2.4.1. Отраслевые риски.	13
2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.	15
2.4.3. Финансовые риски.	15
2.4.4. Правовые риски.....	16
3. Корпоративное управление	18
3.1. Структура органов управления Обществом.....	18
3.2. Состав Совета Директоров Общества	18
3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.....	19
3.4. Состав ревизионной комиссии Общества	19
3.5. Основные корпоративные события года	20
3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) органов управления Общества.....	21
3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	22
3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....	22
3.9. Сведения о соблюдении в Обществе основных принципов корпоративного поведения.....	22
4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества	25
4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества.....	25

4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии	25
4.3. Инвестиционная деятельность	29
4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей	34
4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности	40
4.6. Перспективы развития Общества.....	42
5. Бюджет доходов и расходов Общества	45
5.1. Доходы Общества	45
5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии	46
5.1.2. Услуги по технологическому присоединению	48
5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность).....	52
5.2. Расходы Общества	53
5.2.1. Операционные расходы Общества.....	53
5.2.2. Внебюджетные расходы.....	55
5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль	56
6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение	57
6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику	57
6.2. Финансовые КПЭ.....	57
7. Промышленная безопасность и охрана труда	58
8. Развитие сети связи и информационных технологий	61
9. Кадровая и социальная политика	65
9.1. Структура и численность персонала.....	66
9.2. Структурно-качественная характеристика персонала	68
9.3. Оплата труда.....	70
9.4. Социальная политика	72
9.5. Награды и поощрения	73
9.6. Медицинское страхование	74
9.7. Подготовка персонала	74
Глоссарий основных понятий и сокращений.....	77
Контактная информация для акционеров и инвесторов	79

Уважаемые акционеры!



2020 год стал для АО «РОЭК» годом устойчивого, поступательного развития. Уверенное движение вперед позволило Компании сохранить и укрепить позиции одной из крупнейших электросетевых организаций Рязанской области, обеспечивающих электроснабжение потребителей региона.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» продолжило успешно развиваться. Коллектив Компании обеспечил стабильную работу сетей и надежное энергоснабжение потребителей, добился положительных результатов по основным производственным показателям.

По результатам производственной деятельности объем оказанных услуг по передаче электрической энергии по сетям (электроэнергия, доставленная до потребителей - полезный отпуск) составил 430 млн. кВт*ч, что на 0,1% больше чем в 2019 году. Уровень потерь электрической энергии в 2020 году снизился на 5 425,4 тыс. кВт*ч или 0,98% по сравнению с 2019 годом и составили 11,85 %, что связано с успешной реализацией мер, направленных на энергосбережение на предприятиях и в бытовом секторе.

В отчетном году возрос объем обслуживаемого электросетевого хозяйства: протяженность линий электропередачи в муниципальных районах области увеличилась на 41,4 км и составила 3 276,56 км, трансформаторных подстанции стало 983 против 971 в 2019 году. В 2020 году присоединенная мощность составила 460,9 МВА.

Основным фактором роста обслуживаемых сетей стала успешная реализация плановой инвестиционной программы, а также строительство новых объектов в целях технологического присоединения. В полном объеме выполнена утвержденная ГУ РЭК инвестиционная программа, в рамках которой построено и реконструировано 2,88 км линий электропередач, 4 трансформаторных подстанции общей мощностью 1,35 МВА, приобретено 3 единицы техники, в том числе передвижная цифровая электротехническая лаборатория. В целях технологического присоединения построено и реконструировано 26,65 км ЛЭП и 14 ТП общей мощностью 4,01 МВА. Стоит также подчеркнуть, что сетевая компания обязана выполнять договорные

обязательства перед заявителями в установленный законодательством срок независимо от текущих финансовых возможностей.

За 2020 к электрическим сетям компании присоединены энергопринимающие устройства 856 потребителей (из которых 217 требовали строительства новых сетевых объектов, либо реконструкцию действующих). Суммарная максимальная мощность присоединенных энергопринимающих устройств абонентов составила 11,9 МВт. Работа по техприсоединению не прекращалась и в период пандемии: многолетние наработки и грамотная организация удаленной работы, позволили пройти наиболее сложный период, связанный с пандемией коронавируса, незаметно для заявителей.

Итогом текущей производственной деятельности стало перевыполнение ремонтной программы 2020 года: всего за год выполнено работ на 89,91 км линий электропередачи при запланированных 67,61 км и 149 трансформаторных подстанциях при запланированных 104. В результате данных мероприятий, возросла надежность электроснабжения, а также снижение потерь электроэнергии в распределительных сетях на 5,4 млн. кВт*ч в сравнении с 2019 годом.

С июля отчетного года начата работа по реализации требований 27.12.2018 № 522-ФЗ по обеспечению коммерческого учета электрической энергии. За второе полугодие была произведена замена 1010 приборов учета, в рамках технологического присоединения установлено 229 приборов учета. Работы по замене приборов учета продолжатся и в предстоящем году их объем увеличится.

Кроме того, за счет строительства продолжилось дальнейшее наращивание активов и увеличение капитализации Компании. Из наиболее значимых объектов в отчетном году следует отметить следующее имущество:

- ВЛЗ-6 кВ ПС «Секирино» от опоры №48 фидер №31 «Рязаньэнерго» г. Скопин мкр. Заречный, протяженностью 1,05 км,
- ВЛЗ-6 кВ ТП-котельная — ЗТП-2 г. Скопин мкр. Заречный, протяженностью 0,48 км,
- КЛ-6 кВ от ПС «Скопин» до энергоопоры №1 ф №10 г. Скопин ул. Ленина, протяженностью 0,09 км,
- КЛ-6 кВ от ПС «Скопин» до энергоопоры ф №4 г. Скопин ул. Ленина, протяженностью 0,1 км,
- ВЛ-10 кВ №7 (участок от ЗТП-6 до отпайки от КТП-79 к КТП-91) г. Рязск, протяженностью 0,54 км,
- КЛ-0,4 кВ (ТП ООО "ТСК "Реконструкция") перес. ул.Макаренко и ул.

- Перспективная г. Рыбное, протяженностью 1,36 км,
- КЛ-0,4 кВ (ТП "ООО "Паритет") ул. Крымская г. Рыбное, протяженностью 0,54 км,
 - КТП 10/0,4 кВ (ТП ООО "Реконструкция") ул. Макаровой г. Рязск, мощностью 600 кВА,
 - КЛ-0,4 кВ для ТП Заявителя (Администрация муниципального образования Сараевский муниципальный район Рязанской области.) по адресу: Рязанская область, Сараевский район, р.п.Сараи, ул. Базарная д.108, протяженностью 0,3 км,
 - Двух ВЛ-0,4кВ (ТП ГАУ СШОР "Лидер", ООО "Центрстрой") мкр. Приокский г. Касимов, протяженностью 0,17 км,
 - Пункт секционирования ВЛ-10кВ ф.27 ПС «Клепики» (ТП ГКУ «УКС Рязанской области» Физкультурно-оздоровительный комплекс) ул. Московская г. Спас-Клепики,
 - в качестве вклада в уставный капитал Общества внесено – сооружение: наружные сети электроснабжения протяженностью 6 512 м, год завершения строительства – 2014; кадастровый номер 62:15:0000000:1310; адрес: Рязанская область, Рязанский район, с. Поляны.

В 2020 году Обществом проводился ряд мероприятий направленных на оптимизацию штатной численности. Основная цель, которых снижение издержек предприятия на содержание управленческого персонала. При этом снижение затрат реализуется не за счет сворачивания или прекращения различных процессов и функций, выполняемых ранее, а за счет концентрации (консолидации) управленческих функций в центральном аппарате АО «РОЭК». Реализовав данную программу в полном объеме, предприятие на несколько лет создаст себе резерв для роста заработной платы в рамках действующих требований к тарифному регулированию.

В 2020 году за высокие результаты в труде 110 работников нашей Компании удостоены наград федерального и регионального уровня, а также отмечены на уровне Общества.

АО «РОЭК» относится к категории постоянно действующих предприятий, практически каждый работник в той или иной степени несет ответственность за результаты деятельности Общества. Прошедший год из-за ограничительных мер, связанных с пандемией коронавируса, был достаточно сложным и непростым. Несмотря на это, даже в период наиболее жестких ограничений, когда большинство предприятий в марте-апреле были вынуждены приостановить или полностью прекратить свою деятельность, АО «РОЭК» обеспечил бесперебойное электроснабжение потребителей и стабильную

работу электросетевого хозяйства. При этом предприятие исполнило все требования по безопасности и профилактике нераспространения коронавирусной инфекции.

Эти и другие факторы в совокупности положительным образом отразились на деятельности Общества, в результате чего АО «РОЭК» по итогам 2020 года получил чистую прибыль в сумме 12 342 тыс. рублей.

С уважением,

Генеральный директор АО «РОЭК»

С.М. Куликов

1. Общие сведения об Обществе

1.1. Фирменное наименование, контактная информация.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания».
Юридический и почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская,
д. 27, литера А2.
телефон/факс: (4912) 40-51-00
e-mail: seti@roek.ryazan.ru
сайт: <http://roek.ryazan.ru>

1.2. Сведения о государственной регистрации.

Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания» зарегистрировано 14 октября 2009 года за основным государственным регистрационным номером 1096234008936 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации № 2 по Рязанской области.

1.3. Сведения о создании общества.

Общество создано на основании учредительного договора № 20/1-01 от 08.09.2009 г. между министерством имущественных и земельных отношений от имени Рязанской области и администрацией города Рязани от имени муниципального образования — городской округ город Рязань.

1.4. Уставный капитал.

Уставный капитал общества составляет 23 968 200 (Двадцать три миллиона девятьсот шестьдесят восемь тысяч двести) рублей.

1.5. Информация о реестродержателе.

Реестродержателем Общества является акционерное общество «Новый регистратор», г. Москва. Местонахождение рязанского филиала: г. Рязань, ул. Свободы, д. 43.

1.6. Информация об аудиторе Общества

Решением общего собрания акционеров АО «РОЭК» (протокол № 3 от 29.05.2020 г.) в качестве Аудитора Общества утверждено ООО «АФ «Северная столица»».

2. Миссия компании, ее структура, положение в отрасли

2.1. Миссия компании

АО «РОЭК» ведет производственную деятельность в сфере электроэнергетики на территории Рязанской области строго соблюдая требования действующего законодательства, в том числе антимонопольного, направленного на поддержание свободной и добросовестной конкуренции.

Стратегическая миссия АО «РОЭК» - обеспечить надежное, бесперебойное снабжение электроэнергией в режиме 24/365 потребителей на территории обслуживаемых муниципальных образований Рязанской области, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

Интенсивное развитие экономической и социальной сферы Рязанской области остро обозначило проблему надежности электроснабжения. Это требует срочного наращивания инвестиций в электросетевое хозяйство. Основным источником финансирования инвестиционной деятельности для АО «РОЭК» служат тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Наряду с этим значительную роль играет плата за технологическое присоединение к электрическим сетям. В этой связи АО «РОЭК» играет особую роль в развитии электросетевого хозяйства Рязанской области, являясь структурой, консолидирующей инвестиции.

Эта масштабная задача и та ответственность, которая возложена на Компанию — вот то, что объединяет весь коллектив АО «РОЭК».

Социальная миссия — обеспечить электроэнергией растущие потребности населения и экономики Рязанской области.

2.2. Структура и имущество компании

Корпоративная структура АО «РОЭК» на конец 2020 года включает 12 филиалов, каждый из которых представляет собой обособленное подразделение Компании со своим руководством (директор филиала, главный бухгалтер, главный инженер) и полномочиями. Филиалы Общества не являются собственниками закрепленного за ними имущества и не выделены на отдельный баланс.

Зоны деятельности филиалов Компании разделены по географическому принципу. К филиалам Компании относятся:

- Филиал АО «РОЭК» «Касимовские распределительные городские электрические сети»;
- Филиал АО «РОЭК» «Сасовские распределительные городские электрические сети», в т. ч.: производственный участок р. п. Чучково, производственный участок р.п. Пителино, производственный участок р.п. Ермишь, производственный участок г. Шацк;
- Филиал АО «РОЭК» «Скопинские распределительные городские электрические сети», в т. ч. производственный участок р.п. Милославское;
- Филиал АО «РОЭК» «Клепиковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Михайловский район электрических сетей», в т.ч. производственный участок с. Захарово;
- Филиал АО «РОЭК» «Новодеревенский район электрических сетей», в т.ч. производственный участок в р.п. Ухолово;
- Филиал АО «РОЭК» «Путятинский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Рыбновский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Ряжский район электрических сетей», в т.ч. производственный участок р.п. Сараи;
- Филиал АО «РОЭК» «Рязанский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Сапожковский район электрических сетей»;
- Филиал АО «РОЭК» «Спасский район электрических сетей», в т.ч. производственный участок р.п. Старожилово.

Электросетевое имущество, находящееся на балансе Компании, сформировано как за счет приобретения имущества, так и за счет активного строительства новых объектов сетевой инфраструктуры в ходе реализации инвестиционных программ Компании.

Часть электросетевого имущества Компания эксплуатирует на основании краткосрочных и долгосрочных договоров аренды, заключаемых с его владельцами (муниципальными унитарными предприятиями, администрациями муниципальных образований, коммерческими организациями и иными собственниками).

В декабре 2020 года акционер, в лице Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области внес, в качестве вклада в уставный капитал Общества, недвижимое имущество – Наружные сети электроснабжения протяженностью 6 512 м., расположенные в селе Поляны Рязанского района. Стоимость данного имущества составила - 22 968 тыс. руб.

В ноябре 2020 года Общество выпустило 229 682 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 рублей. Весь объем выпущенных акций в декабре был передан Акционеру в счет оплаты недвижимого имущества.

В результате этой сделки доля акционера - Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области, значительно возросла. По состоянию на 31 декабря 2020 года доли в уставном капитале Общества распределены следующим образом:

1. Рязанская область в лице Министерства имущественных и земельных отношений Рязанской области – 98,96% (ранее 75%).
2. Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице Администрации города Рязани – 1,04% (ранее 25%).

На территории каждого из 12 филиалов используется как собственное, так и арендованное имущество.

Основными электросетевыми активами Компании являются воздушные (ВЛ) и кабельные линии (КЛ) электропередачи напряжением от 0,4 кВ до 35 кВ, а также трансформаторные подстанции и распределительные устройства. База активов ежегодно увеличивается как за счет приобретения новых электросетевых объектов, так и за счет осуществления капитального строительства.

По состоянию на 31.12.2020 года протяженность кабельных и воздушных линий составила 3 276,56 км, в том числе:

Показатель	Всего, (км)	В собственности, (км)	В аренде (км)
ВЛ 35 кВ	2,75	0	2,75
ВЛ 6(10) кВ	504,64	69,62	435,02
ВЛ 0,4 кВ	2 303,93	313,24	1 990,69
КЛ 6(10) кВ	269	14,55	254,45
КЛ 0,4 кВ	196,24	19,22	177,02
ИТОГО:	3 276,56	416,62	2 859,94

По состоянию на 31.12.2020 года общее количество подстанций составило 983 единицы, в том числе в собственности 208 единиц, в аренде 775 единиц.

2.3. Виды деятельности Общества, положение в отрасли, на рынке. Приоритеты.

АО «РОЭК», являясь субъектом электроэнергетики Рязанской области, отвечает за перераспределение и транспорт электрической энергии, а также надежное функционирование и развитие электросетевого хозяйства Рязанской области на территории 21 городского округа (поселения) и 84 сельских поселений Рязанской области.

К электрическим сетям АО «РОЭК» подключено 80 024 абонентов, в том числе 73 719 физических лиц и 6 305 юридических лиц.

Через сети, эксплуатируемые АО «РОЭК», в 2020 году обеспечивалась передача электрической энергии потребителям в объеме 487,7 млн. кВт/ч.

Полезный отпуск электроэнергии в 2020 году составил 429,9 млн. кВт/ч., что составляет 8,6%, от общего объема электропотребления Рязанской области.

По объемам полезного отпуска электроэнергии АО «РОЭК» уступает только таким крупным субъектам электроэнергетики Рязанской области, как ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» и МУП «РГРЭС».

На территории Рязанской области действует «котловая» модель организации услуг по передаче электроэнергии, в которой Гарантирующий поставщик ПАО «РЭСК» имеет договорные отношения на весь объем передачи электроэнергии потребителям с «держателем котла» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго» в свою очередь заключает договора на услуги по передаче электроэнергии от своих сетей до конечных потребителей с нижестоящими сетевыми организациями, АО «РОЭК», МУП «РГРЭС» и т.д.

Деятельность по передаче электрической энергии (мощности) АО «РОЭК» осуществляется на основании договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) № 1009 от 09.12.2013, заключенного с ПАО «МРСК Центра и Приволжья» филиал «Рязаньэнерго», а так же на основании договора оказания услуг по единой национальной (общероссийской) электрической сети № 644/П от 26.11.2012 г., заключенного с ПАО «ФСК ЕЭС».

Купля - продажа (поставка) электрической энергии в целях компенсации потерь в электрических сетях АО «РОЭК» осуществляется на основании договора № 10111 от 01.01.2014 г., заключенного с ПАО «РЭСК».

АО «РОЭК» ежегодно выполняет значительные объемы работ по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям

объектов частной и многоэтажной застройки, а также объектов малого и среднего бизнеса.

Также Компания оказывает платные услуги физическим и юридическим лицам в сфере электроснабжения, производит работы хозяйственным способом в рамках инвестиционной и производственных программ.

Приоритетными задачами Компании являются:

- надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей Рязанской области,
- удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию,
- поддержание показателей качества отпускаемой электроэнергии всем технологически присоединенным к электрическим сетям АО «РОЭК» потребителей, в соответствии с требованиями нормативных документов в сфере электроэнергетики.

2.4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.

В настоящее время Общество исходит из понимания значимости для его развития учета следующих рисков:

1. Отраслевые риски.
2. Общегосударственные и региональные риски.
3. Финансовые риски.
4. Правовые риски.

2.4.1. Отраслевые риски.

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми Государством видами деятельности. Политика Государства направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности Общества.

2.4.1.1. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической энергии на розничных рынках.

В период регулирования 2020-2024 годов существует возможность перехода на новый метод регулирования - метод эталонных затрат. Переход на этот метод, по мнению организации, повлечет значительное снижение

операционных (текущих) расходов в необходимой валовой выручке на содержание сетей, что осложнит как производственную, так и финансовую деятельность.

2.4.1.2. Риски, связанные с изменением законодательства в части расширения зон ответственности сетевых компаний (постановки новых задач), требующих дополнительных объемов финансирования, при ведении политики сдерживания роста тарифов, а зачастую и отсутствия предварительной проработки вопросов финансирования:

- конечный результат регулирования должен соответствовать политике Правительства по сдерживанию тарифов, и рост их должен быть в пределах 3%;
- при регулировании через необходимую валовую выручку (НВВ) должны компенсироваться расходы капитального характера, связанные с объектами технологического присоединения, фактически понесенные организацией и не учтенные в тарифе;
- с июля 2020 года у сетевых компаний возникла обязанность по исполнению требований Федерального закона от 27 декабря 2018 г. N 522-ФЗ по организации коммерческого учета электрической энергии посредством интеллектуальных систем.

В отношении АО "РОЭК" выполнить эти условия весьма трудно в связи большим объемом выполняемых работ (соответственно и расходов).

В утвержденную на 2021 год необходимую валовую выручку не была включена компенсация понесенных в 2019 году расходов на строительство и реконструкцию объектов для льготного технологического присоединения в сумме 23,4 млн.руб. Аналогичная ситуация может сложиться и по итогу за 2020 год, т.к. фактический объем мероприятий по технологическому присоединению по льготным категориям значительно превышает объем, включенный в тариф на передачу. В тарифную заявку на 2022 год будут включены выпадающие на сумму 22,7 млн.руб. Однако, возможности включения в НВВ на передачу выпадающих расходов, как выше сказано, ограничены из-за сдерживания роста тарифов.

В целях исполнения требований Федерального закона от 27 декабря 2018 г. N 522-ФЗ Организация в 2020 году понесла расходы на сумму 4,6 млн.руб. (будут подаваться как выпадающие на 2022 год). Средств в утвержденной НВВ на 2021 год на эти цели не предусмотрено, прогнозный объем затрат составляет 15,7 млн.руб. Указанные мероприятия Организация планирует проводить за счет перераспределения операционных расходов и подавать выпадающие в регулирование 2023 года.

2.4.2. Общегосударственные и региональные риски.

Общегосударственные и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. В первую очередь введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах РФ (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т. п.), что в свою очередь может повлиять на снижение объема потребления электроэнергии.

Кроме того, установленные нормативы потребления электроэнергии на территории Рязанской области не стимулируют потребителей электроэнергии учитывать полученную ими электроэнергию с использованием приборов учета. Как правило, потребителю экономически более выгодно оплачивать электроэнергию, потребление которой рассчитано по нормативам потребления (Постановление ГУ «РЭК» Рязанской области от 31.05.2013 г. №70).

Так же значительно занижен повышающий коэффициент, при отсутствии индивидуального или общего (квартирного) прибора учета электрической энергии, величина которого предусмотрена требованиями постановления Правительства РФ от 06.05.2011 г. №354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

Данное обстоятельство не соответствует принципам, заложенным в Федеральном законе от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и приводит к недоучету потребленной электроэнергии и, как следствие, убыткам в работе сетевых организаций.

Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию инвестиционной программы.

2.4.3. Финансовые риски.

Финансовые риски возникают в сфере отношений Общества с банками и другими кредитно-финансовыми институтами.

Банковская система России в условиях продолжающегося мирового финансового кризиса остается уязвимой, в связи с чем существует риск задержки платежей при переводе внутри страны. Общество прилагает максимум усилий для минимизации подобных рисков, используя только самые надежные, по его мнению, банки.

В марте и апреле 2020 года для предотвращения кассовых разрывов и выполнения в установленный срок своих обязательств перед бюджетом,

персоналом, подрядчиками и другими кредиторами, Общество заключило два кредитных договора с ПАО «Сбербанк»:

- договор на кредит в форме овердрафта сроком на 12 месяцев;
- договор, возобновляемой кредитной линии, сроком на 36 месяцев с лимитом 50 млн. рублей.

К финансовым рискам относятся риски изменения валютного курса и процентных ставок, а также риск развития инфляции.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, результаты деятельности практически не зависят от изменения валютного курса, поскольку Общество осуществляет свою деятельность в национальной валюте.

Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества проявляется в следующем:

- возникновение риска потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке (рассрочка платежей за технологическое присоединение) или задержке платежей;
- риск увеличения стоимости услуг подрядных организаций, что приведет к увеличению затрат Общества.

2.4.4. Правовые риски.

Уровни и вероятность наступления правовых рисков в отношении Общества, в том числе связанных с изменением налогового законодательства, законодательства об электроэнергетике, законодательства о защите конкуренции носят специфический характер, но не превышают уровня таких рисков в целом по отрасли. Тем не менее риски, связанные с несовершенством, противоречивостью и постоянными изменениями нормативно-правового регулирования технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям могут негативно отразиться на деятельности Общества.

В настоящее время согласно действующему законодательству, критерии границ ответственности между потребителем и энергоснабжающей организацией не конкретизированы и вследствие этого у сетевых компаний отсутствуют основания для понуждения потребителей электроэнергии по выносу уже установленных приборов учета внутри помещения, (вновь устанавливаемых) на границу балансовой принадлежности с сетевой организацией (фасад жилого дома (помещения) или иное место).

Установка приборов учета внутри помещения может свидетельствовать о подключении к питающей сети минуя прибор учета и осуществлении безучетного потребления электроэнергии, которое невозможно выявить без

добровольного допуска сотрудников сетевой компании в помещение собственника.

Как правило, лица, осуществившие незаконное подключение к электрическим сетям, намеренно не допускают в свои помещения представителей сетевой организации.

В случае с абонентами-физическими лицами, законодательством РФ предусмотрен расчет потребления по нормативам (повышающим коэффициентам), которые, являются слишком низкими на территории Рязанской области, что приводит к росту коммерческих потерь в электрических сетях, на которые сетевая организация никак не может повлиять и следовательно должна оплатить данный объем потерь гарантирующему поставщику (ПАО «РЭСК») по тарифу потерь электроэнергии.

Кроме этого, негативное влияние на деятельность Общества может оказать несовершенство законодательства о защите конкуренции и о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, а также непредвиденные изменения в критериях отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утверждаемых Правительством РФ в методах долгосрочного тарифного регулирования услуг сетевых компаний.

3. Корпоративное управление

3.1. Структура органов управления.

В настоящее время в Обществе выстроена многоуровневая система корпоративного управления, включающая Общее собрание акционеров, Совет директоров и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

3.2. Состав Совета директоров.

В период времени с 01.01.2020 г. по 26.01.2020 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Горелов Андрей Валентинович
2	Рассудимов Михаил Евгеньевич
3	Подковырова Надежда Степановна
4	Болдырева Нина Андреевна
5	Тишин Игорь Николаевич

В период времени с 27.01.2020 г. по 28.07.2020 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Устинов Андрей Олегович
2	Рассудимов Михаил Евгеньевич
3	Лазарева Мария Валерьевна
4	Болдырева Нина Андреевна
5	Бурмистров Владимир Сергеевич

В период времени с 29.07.2020 г. по 31.12.2020 г.

№ п/п	Ф.И.О.
1	Устинов Андрей Олегович
2	Рассудимов Михаил Евгеньевич
3	Лазарева Мария Валерьевна
4	Болдырева Нина Андреевна
5	Федин Олег Александрович

3.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.

Должность единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) занимает Куликов Сергей Михайлович.

Образование: высшее: Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Рязанская государственная радиотехническая академия, 2004 г., Специальность - бытовая радиоэлектронная аппаратура, Квалификация – инженер.

Опыт работы:

ООО «Эволс», инженер-проектировщик;

ООО «Стар-Телеком», начальник производственно-технического отдела;

ООО «ИнтерТелеком», начальник отдела Развития и эксплуатации сети;

АО «ЭР-Телеком Холдинг», руководитель отдела по техническому сопровождению клиентов;

Муниципальное предприятие г. Рязани «Кустовой вычислительный центр», главный инженер.

В феврале 2019 года назначен генеральным директором Акционерного общества «Рязанская областная электросетевая компания».

3.4. Состав ревизионной комиссии Общества.

В период времени с 01.01.2020 г. по 28.05.2020 г.

№ п/п	ФИО
1	Волкова Светлана Викторовна
2	Ковалев Игорь Владимирович
3	Попкова Татьяна Евгеньевна

В период времени с 29.05.2020 г. по 31.12.2020 г.

№ п/п	ФИО
1	Судакова Александра Игоревна
2	Кожин Дмитрий Анатольевич
3	Ваганова Елена Николаевна

3.5. Основные корпоративные события года.

Январь

Решением внеочередного общего собрания акционеров избран новый состав совета директоров.

Февраль

Совет директоров избрал своего председателя.

Совет директоров утвердил план финансово-хозяйственной деятельности АО «РОЭК» на 2020 год.

Произведена индексация заработной платы высшим менеджерам Общества на 3% согласно Положению об оплате труда высших менеджеров.

Март

Совет директоров согласовал проект изменений в инвестиционную программу АО «РОЭК» на 2020-2024 гг.

Совет директоров утвердил решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «РОЭК».

Апрель

Советом директоров согласованы расчетные материалы к заявлению АО «РОЭК» на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2021 год.

Май

Решением внеочередного общего собрания акционеров избран новый состав ревизионной комиссии.

Июль

Состоялось годовое общее собрание акционеров.

Сентябрь

Избран председатель Совета директоров Общества.

Всему персоналу предприятия (за исключением высших менеджеров) произведена индексация заработной платы на 5%.

Ноябрь

Внеочередным общим собранием акционеров принято решение об увеличении уставного капитала АО «РОЭК».

Совет директоров утвердил корректировки в инвестиционную программу на период 2020-2024 гг.

Декабрь

Государственная регистрация выпуска ценных бумаг (дополнительная эмиссия акций для увеличения уставного капитала Общества).

Дополнительно выпущенный объем акций, передан акционеру в счет увеличения доли в уставном капитале АО «РОЭК» за переданное Обществу электросетевое имущество.

Постановлениями ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 365, 366 от 22 декабря 2020 года установлены индивидуальные тарифы, применяемых для расчетов между филиалом «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и АО «РОЭК», а также необходимая валовая выручка предприятия на 2021 год.

3.6. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) органов управления Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) вознаграждений органов управления Общества и порядок оплаты определен в Положении об оплате труда генерального директора, заместителей генерального директора, главного бухгалтера акционерного общества

«Рязанская областная электросетевая компания» (утв. Советом директоров АО «РОЭК», Протокол № 11 от 06.11.2019 г.).

3.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.

В 2020 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 4 от 29.07.2020 года) на выплату дивидендов по итогам работы за 2019 год направлена чистая прибыль Общества в размере 7 805,1 тыс. руб.

Выплата дивидендов произведена акционерам пропорционально их доле:

- Министерство имущественных и земельных отношений Рязанской области (количество акций – 7500 штук, доля в УК – 75%).

- Муниципальное образование – городской округ город Рязань в лице администрации города Рязани (количество акций – 2500 штук, доля в УК – 25%).

Общество не имеет задолженности по дивидендам за 2019 год, дивиденды полностью выплачены акционерам 18 августа 2020 года.

3.8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2020 году Обществом не заключались крупные сделки, требующие в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах», предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров. Также не заключались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность согласно ст. 81 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

3.9. Сведения о соблюдении в Обществе принципов корпоративного поведения.

Принципы корпоративного поведения АО «РОЭК» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательство Российской Федерации и внутренние документы Общества, утвержденные Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

Корпоративное поведение в Обществе соблюдается и основывается на следующих принципах:

1. Подотчетность

Система корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за работой Генерального директора со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам Общества.

С целью улучшения качества корпоративного управления Общество стремится к выполнению требований Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р. Информация об исполнении Кодекса корпоративного поведения содержится в приложении к настоящему отчету.

2. Справедливость

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Защита прав акционеров Общества обеспечивается путем:

- равного отношения ко всем акционерам, вне зависимости от доли их участия и места нахождения;
- предоставления права акционерам на участие в управлении Обществом посредством участия в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- установления порядка ведения общего собрания акционеров, обеспечивающего разумную равную возможность всем лицам, участвующим в собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы;
- внесения акционерами предложений в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- участия представителей акционеров в работе органов управления и контроля Общества;
- предоставления права акционерам на участие в распределении прибыли Общества;
- предоставления права акционерам на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

3. Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации о наиболее значимых событиях его деятельности, в том числе о

его финансовом положении, производственно-хозяйственной деятельности, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе и его деятельности являются:

- гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- регулярность и оперативность предоставления информации;
- доступность информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- ограничение предоставления информации, относящейся к коммерческой тайне.

Раскрытие информации об Обществе и его деятельности осуществляется путем распространения информации в электронных средствах массовой информации, в печатных изданиях, в сети Интернет. Наибольший объем информации о деятельности Общества размещен на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу: roek.ryazan.ru, сведения о структуре и органах управления Общества, информация для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, в том числе подлежащая обязательному раскрытию информация об основных производственных и финансово-экономических показателях деятельности, о миссии Общества и наиболее значимых событиях, происходящих вокруг и внутри Компании.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество регулярно представляет в ФСФР России ежеквартальные отчеты эмитента.

4. Ответственность

Общество признает предусмотренные законодательством Российской Федерации права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

4. Отчет Совета Директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

4.1. Приоритетные направления производственной деятельности Общества

Приоритетными направлениями производственной деятельности АО «РОЭК» являются:

1. Осуществление бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей, присоединенных к электрическим сетям в зоне обслуживания АО «РОЭК», обеспечиваемое проведением следующих мероприятий:

- Организация постоянного мониторинга состояния электрических сетей, проведение периодических осмотров оборудования ПС, ТП и ЛЭП, проведение профилактических испытаний электрооборудования и КЛ, постоянное повышение квалификации персонала;

- Организация и проведение своевременного планового периодического технического обслуживания и капитального ремонта электрических сетей;

- Совершенствование системы оперативного управления, внедрение современных средств связи, позволяющей обеспечивать постоянную стабильную оперативную связь.

2. Осуществление планового строительства, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей с целью повышения надежности электроснабжения потребителей.

3. Осуществление функций по техническому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям:

- Разработка проектов перспективного развития электрических сетей с учетом поданных заявок на технологическое присоединение и информации от муниципальных образований по перспективам развития территорий в соответствии с градостроительной документацией;

- Проведение плановых работ по реконструкции существующих сетей и строительство новых для обеспечения возможности технологического присоединения и повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

4.2. Деятельность по эксплуатации электрических сетей и обеспечению передачи электроэнергии

Персонал АО «РОЭК» эксплуатирует и обслуживает:

трансформаторную подстанцию 35 кВ	1 шт.
трансформаторные подстанции 6-10/0,4 кВ	982 шт.
ВЛ 35 кВ	2,75 км
ЛЭП 6-10 кВ	773,64 км
ЛЭП 0,4 кВ	2 500,17 км

Физические показатели по объемам обслуживания АО «РОЭК» линий электропередачи и подстанций по филиалам по состоянию на 01.01.2021 года представлены в таблице № 4.1.

В 2020 году в полном объеме реализована ремонтная программа компании, основными направлениями которой являются следующие позиции:

- восстановление характеристик оборудования, отработавшего свой ресурс, для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей;
- осуществление комплексного подхода к ремонту объектов электрических сетей — капитальный ремонт оборудования подстанций совместно со зданиями, в которых оно расположено; а также группировка подстанций и отходящих фидеров в объекты капитального ремонта.

В 2020 году в соответствии с утвержденной ремонтной программой планировалось выполнить ремонтные работы на общую сумму 118,875 млн. руб. (по стоимости материалов и подрядных работ), но в связи со сложившейся экономией была выполнена на 178,070 млн. руб.

В течение года было выполнено:

Аварийный ремонт:

- КЛ 10(6) кВ - 0,014 км;
- ВЛ 10(6) кВ - 0,016 км ;
- ВЛ 0,4 кВ - 0,397 км;
- трансформаторных подстанций – 67 штук, из них 11 с заменой силовых трансформаторов.

Плановый:

- трансформаторных подстанций - 149, из них 55 с заменой силовых трансформаторов;
- линий электропередачи напряжением 10, 6, 0,4 кВ - 89,485 км, в том числе: ЛЭП 10, 6 кВ -17,825 км.; ЛЭП 0,4 кВ - 71,66 км.

Одновременно с реализацией ремонтной программы велись работы по техническому обслуживанию электросетевых объектов, что также позволило снизить аварийность и улучшить техническое состояние

эксплуатируемых сетей.

К несомненным достижениям в сфере эксплуатации электрических сетей в истекшем году следует отнести:

1. Успешную подготовку филиалов к осенне-зимнему периоду 2020-2021 годов, позволившую пройти период сезонного максимума нагрузок без существенных сбоев в работе электросетевых объектов компании.

2. Проведение обучения и тренировок оперативного и ремонтного персонала филиалов общества.

3. Строительство ВЛЗ-6 кВ ПС «Секирино» от опоры №48 фидер №31 «Рязаньэнерго» г. Скопин м-н Заречный электроснабжения мкр. Заречный, г. Скопин.

Одним из направлений технической политики по эксплуатации электрических сетей является установка оборудования нового поколения, сокращающего эксплуатационные затраты на его обслуживание, затраты на ликвидацию технологических нарушений, таких как:

- использование изолированного провода для воздушных линий 0,4-10 кВ, который значительно снижает количество аварийных отключений потребителей, снижает затраты на расчистку трасс;

- вакуумные выключатели, не требующие проведения капитального ремонта в течение всего срока эксплуатации;

- герметичные силовые трансформаторы 6-10 кВ, позволяющие снизить эксплуатационные расходы;

- трансформаторы с симметрирующими устройствами, позволяющими повысить качество электроэнергии, поставляемой потребителям, снизить потери;

- применение микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики, обеспечивающих локализацию аварийных участков сети с максимальной точностью и быстродействием, как следствие — сокращение времени прекращения отпуска электроэнергии потребителям.

Таблица 4.1.
Физические показатели по объемам обслуживания по филиалам АО «РОЭК»

Наименование филиала, производственного участка	ПС 35 кВ и выш е	Трансформ аторные подстанции и (ТП)	Протяженность воздушных линий электропередач (ВЛ), км				Протяженность кабельных линий электропередач (КЛ), км			Общая протяженнос ть обслуживаем ых ЛЭП, км	Суммарная мощность установлен ных транс ров, кВА
			по уровням напряжения кВ			Всего по ВЛ	по уровням, кВ		Всего по КЛ		
			ВЛ-35	ВЛ-6(10)	ВЛ-0,4		КЛ- 6(10)	КЛ-0,4			
Филиал "Касимовские городские распределительные сети"		98		31,43	449,81	481,24	85,16	46,74	131,9	613,14	50 541
Филиал "Клепиковский район электрических сетей"		70		42,97	148,52	191,49	6,43	1,71	8,14	199,63	20 091
Филиал "Михайловский район электрических сетей"	1	85	2,75	68,87	150,59	219,46	5,89	11,91	17,8	237,26	50 201
Производственный участок с.Захарово		18		10,65	31,38	42,03		1	1	43,03	4 770
Филиал "Новодеревенский район электрических сетей"		20		5,11	56,13	61,24				61,24	6 700
Производственный участок р.п. Ухолово		21		13,15	44,61	57,76	0,05	0,75	0,8	58,56	6 040
Филиал "Путятинский район электрических сетей"		22		17,68	31,41	49,09		2,48	2,48	51,57	5 878
Филиал "Рыбновский район электрических сетей"		67		34,94	112,28	147,22	15,64	18,49	34,13	181,35	29 905
Филиал "Ряжский район электрических сетей"		75		55,07	181,76	236,83	25,9	16,8	42,7	279,53	26 040
Производственный участок р.п. Сараи		35		22,91	125,89	148,8	0,35	0,88	1,23	150,03	7 913
Филиал "Рязанский район электрических сетей"		77		15,05	147,61	162,66	23	26,76	49,76	212,42	30 634
Филиал "Сапожковский район электрических сетей"		34		17,01	70,19	87,2	0,3	1,14	1,44	88,64	7 710
Филиал "Сасовские городские распределительные сети"		96		44,96	136,95	181,91	60,45	43,96	104,41	286,32	45 590
Производственный участок г. Шацк		31		25,12	87,23	112,35	1		1	113,35	10 600
Производственный участок р.п. Ермишь		20		11,28	48,95	60,23		1,2	1,2	61,43	5 263
Производственный участок р.п. Пителино		15		8,58	29,65	38,23				38,23	3 630
Производственный участок р.п. Чучково		17			43,79	43,79	1,2	1,4	2,6	46,39	4 860
Филиал "Скопинские городские распределительные сети"		69		42,15	150	192,15	43,54	19,91	63,45	255,6	30 940
Производственный участок р.п. Милославское		28			72,47	72,47				72,47	8 883
Филиал "Спасский район электрических сетей"		55		34,69	113,94	148,63	0,09	0,5	0,59	149,22	17 140
Производственный участок р.п. Старожилово		29		3,02	70,77	73,79		0,62	0,62	74,41	7 146
ИТОГО АО «РОЭК»	1	982	2,75	504,64	2 303,93	2 808,57	269	196,24	465,24	3 276,56	381 475

4.3. Инвестиционная деятельность

Одной из важнейших составляющих деятельности АО "РОЭК", направленной на обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей, является программа инвестиций.

В целом объем капитальных вложений за 2020 год составил 108 420 тыс. руб. Структура инвестиций представлена в таблице 4.2. «Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2020 год».

В 2020 году объем инвестиций за счет тарифа на содержание сетей в составляет 80 111 тыс. руб., что на 32 077 тыс. руб. выше плана (Плановый объем финансирования Инвестиционной программы на 2020 год из тарифа на содержание сетей, утвержденный ГУ РЭК, - 48 034 тыс. руб.). Превышение плановых показателей составило 66,8% и обусловлено:

- выполнением объектов в целях технологического присоединения больше предусмотренного утвержденным планом на сумму 32 858 тыс. руб.;

- экономией в размере - 943 тыс. руб. в связи приобретением техники и оборудования по стоимости, ниже запланированной.

По сравнению с 2019 годом объем инвестиций из тарифа на содержание сетей уменьшился на 19,7 %.

Финансирование инвестиционной программы за счет тарифа на технологическое присоединение составляет 4 071 тыс. руб.

Следует отметить, что в общем объеме инвестиций на строительство и реконструкцию (независимо от источников финансирования) 81,8% составляют объекты технологического присоединения.

За счет прочей деятельности профинансированы:

- объекты реконструкции и строительства, не предусмотренные утвержденной инвестиционной программой, на сумму 558 тыс. руб.;

- приобретение автотранспортных средств на сумму 712 тыс. руб.

За счет эмиссии акций Общества была приобретена кабельная линия 0,4 кВ протяженностью 6,5 км в Рязанском районе стоимостью 22 968 тыс. руб.

Объем работ капитального характера, выполненных в рамках реализации инвестиционных проектов, в натуральных единицах составил:

Техническое перевооружение и реконструкция

ВЛ-6(10) кВ	2,02 км
ВЛ-0,4 кВ	8,1 км
КЛ-10 кВ	0,14 км
Подстанции	4 шт.
Подстанции	2,54 МВА

Новое строительство

ВЛ-6(10) кВ	4,63 км
ВЛ-0,4 кВ	20,99 км
КЛ-6(10) кВ	2,3 км
КЛ-0,4 кВ	1,37 км
Подстанции	14 шт.
Подстанции	2,82 МВА

Наиболее значимые объекты:

- Реконструкция КЛ-10 кВ ф.№2 ПС «Поляны» с. Поляны,
- Реконструкция ТП «Котельная» г. Скопин мкр. Заречный,
- Строительство ВЛЗ-6 кВ ПС «Секирино» от опоры №48 фидер №31 «Рязаньэнерго» г. Скопин мкр. Заречный,
- Строительство ВЛЗ-6 кВ ТП-котельная — ЗТП-2 г. Скопин мкр. Заречный,
- Строительство КЛ-6 кВ от ПС «Скопин» до энергоопоры №1 ф №10 г. Скопин ул. Ленина,
- Строительство КЛ-6 кВ от ПС «Скопин» до энергоопоры ф №4 г. Скопин ул.Ленин,
- Строительство ВЛ-10 кВ №7 (участок от ЗТП-6 до отпайки от КТП-79 к КТП-91) г. Рязск,
- Строительство КЛ-0,4 кВ (ТП ООО "ТСК "Реконструкция") перес. ул.Макаренко и ул. Перспективная г. Рыбное,
- Строительство КЛ-0,4 кВ (ТП "ООО "Паритет") ул. Крымская г. Рыбное,
- Строительство КТП 10/0,4 кВ (ТП ООО "Реконструкция") ул. Макаровой г. Рязск,
- Реконструкция ВЛ-6кВ ф.1 РП-2 ул. Мира г. Скопин (Установка ПКУ),
- Реконструкция ВЛ-10 кВ (ТП Администрация Ал-Невского мун. р-на) ул. Советская р.п. Александрo-Невский,
- Строительство КЛ-0,4 кВ для ТП Заявителя (Администрация

муниципального образования Сараевский муниципальный район Рязанской области.) по адресу: Рязанская область, Сараевский район, р.п.Сараи, ул. Базарная д.108,

- Строительство 2хВЛ-0,4кВ (ТП ГАУ СШОР "Лидер", ООО "Центрстрой") мкр. Приокский г. Касимов,
- Строительство пункта секц ВЛ-10кВ ф.27 ПС"Клепики"(ТП ГКУ "УКС Ряз.обл.") ул. Московская г. Спас-Клепики,
- Строительство ВЛ-0,4 кВ (ТП ООО "Центрстрой") ул. Восточная г. Касимов,
- Строительство ВЛ-0,4 кВ для ТП Заявителя (ООО "ЧаплыгинГосСтрой) по адресу: Рязанская область, Милославский р-н, р.п.Милославское, ул.Ленина.

За 2020 год введено в эксплуатацию и поставлено на баланс внеоборотных активов на общую сумму 98 324 тыс. руб., из них:

- 206 объектов строительства и реконструкции общей сметной стоимостью (с учетом этапов, выполненных в предыдущие периоды) 74 399 тыс. руб.;

- оборудование на 245 тыс.руб. (сервер ASUS RS300; тепловизор Testo 868):

- наружные сети электроснабжения 6512 м по адресу с. Поляны на 22968тыс. руб.;

- автотранспорт на 712 тыс.руб. (Автомобили ЗИЛ 431412, УАЗ 390945, Экскаватор ЭО-3323).

По договорам лизинга приобретены:

- АПП-14Т на базе Газель-NEXT, Филиал «Рыбновский район электрических сетей»;

- БКУ Taurus 035A на базе ГАЗ 33086 (Земляк) ПУ, Филиал «Сасовские городские распределительные сети»;

- Дизель-генератор (100), Филиал «Скопинский район электрических сетей»;

- Дизель-генератор (50), Филиал «Рыбновский район электрических сетей»;

- Электротехническая лаборатория на базе ГАЗ, Филиал «Сасовские городские распределительные сети».

По итогу за год сложился недостаток источников финансирования инвестиционных программ на сумму 19 994 тыс. руб. (для сравнения недостаток источников в 2019 году составил 37 045 тыс. руб.). Эта ситуация сложилась в связи с тем, что, как сказано выше, объем

капитальных вложений в целях технологического присоединения больше предусмотренного в утвержденном плане. Часть превышения профинансирована за счет сверхплановой чистой прибыли (с учетом обеспечения выплаты дивидендов в размере 35%) и амортизации. Недостаток источников финансирования по объектам технологического присоединения будет включен в тарифную заявку на 2022 год.

Недостаток источников финансирования инвестиционных программ стал складываться, главным образом, в связи действием регламентов ФАС РФ, снижающих (с октября 2015 г.) а за тем и отменяющих (с октября 2017 г.) плату за строительство для льготных категорий заявителей до 15 кВт и категории энергопринимающих устройств до 150 кВт (включительно). Таким образом, все капитальные расходы, связанные с техприсоединением до 150 кВт сетевая компания должна осуществлять за счет инвестиционной программы из тарифа на передачу. Однако, ограниченные темпы роста тарифов не позволяют возместить понесенные расходы.

В компании на 2021 год намечены мероприятия для создания прибыли от услуг по передаче для финансирования объектов техприсоединения:

- Плановое приобретение двух единиц техники на сумму 6 542 тыс. руб. в соответствии с утвержденной инвестиционной программой перенесено с 2021 года на 2022 год.

- Пересмотрена и оптимизирована ремонтная программа на 2021 год без ущерба надежности и качеству электроснабжения, она ниже плана 2020 года на 4,5%.

С целью повышения эффективности капитальных вложений, снижения расходов строительство и реконструкцию ЛЭП менее 100 м планируется производиться хозяйственным способом.

Кроме того, сумма превышения фактических расходов над заложенными в тариф, будет учтена в материалах к тарифному регулированию на 2023 год в качестве выпадающих расходов.

Таблица 4.2.

Фактическое выполнение инвестиционных программ за 2020 год, тыс. руб.

№ п/п	Наименование	План 2020 года					Факт 2020 года				
		Всего	в т.ч. из тарифов по регулируемым видам деятельности отчетного года			за счет прочей деятельности	Всего	в т.ч. из тарифов по регулируемым видам деятельности отчетного года		за счет прочей деятельности	за счет доп. эмиссии акций компании
			передача электрической энергии		плата за технологическое присоединение			передача электрической энергии	плата за технологическое присоединение		
			всего	в т.ч. утверждено РЭК							
Капитальные вложения		77 448	70 764	36 027	2 859	3 825	97 356	69 047	4 071	1 270	22 968
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	11 102	11 102	11 102			13 723	13 165		558	
2.	Новое строительство	62 021	59 162	24 425	2 859		59 708	55 637	4 071		
3.	Приобретение объектов основных средств, в том числе	4 325	500	500		3 825	23 925	245		712	22 968
3.1	Оборудование, приборы	500	500	500			245	245			
3.2	Электросетевые объекты						22 968				22 968
3.3	Автотранспорт, спецтехника						712			712	
Издержки производства (в т.ч. лизинг)		12 007	12 007	12 007			11 064	11 064			
1.	Автотранспорт, спецтехника	11 613	11 613	11 613			10 333	10 333			
2.	Оборудование, приборы	394	394	394			731	731			
ВСЕГО		89 455	82 771	48 034	2 859	3 825	108 420	80 111	4 071	1 270	22 968

4.4. Деятельность по технологическому присоединению потребителей

Прошедший год ознаменовался масштабными изменениями законодательства о технологическом присоединении к электрическим сетям. Принятое Правительством РФ Постановление № 628 от 30 апреля 2020 г. закрепило за сетевой организацией обязанность по установке приборов учета для за её счет. Данный нормативный акт также установил для льготной категории заявителей (с присоединенной мощностью энергопринимающих устройств не более 150 кВт) процедуру «оплата-акцепт» - заключение договора путем оплаты заявителем выставленного счета, упразднив необходимость выдачи и подписания «бумажного» проекта договора. Взаимодействие с заявителем, согласно новому законодательству, стало осуществляться дистанционно — все документы выгружаются сотрудниками отдела в личный кабинет на официальном сайте сетевой организации, подписанные электронно-цифровой подписью в одностороннем порядке, полностью исключая для заявителя необходимость возврата договоров и актов в сетевую организацию.

Для организации работы в новых реалиях, отделом проводилось усовершенствование существующих и издание новых внутренних регламентов, направленных на улучшение взаимодействия структурных подразделений организации с целью сокращения сроков выполнения мероприятий, предусмотренных техническими условиями, например, таких как:

- ✓ регламент формирования тарифа на технологическое присоединение к электрическим сетям,
- ✓ порядок заключения и исполнения договоров по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств до 150 кВт включительно
- ✓ внутренний регламент АО «РОЭК» по приобретению и установке приборов учета при технологическом присоединении объектов заявителей, обеспечивающий минимизацию сроков установки приборов учета и составления Актов допуска приборов учета, Актов о технологическом присоединении
- ✓ с целью планирования организации работы Отдела перспективного развития нашим отделом был создан регламент по строительству объектов электросетевого хозяйства, протяженностью менее 100 метров, а также

иные внутренние нормативные документы о способе выполнения работ по строительству и реконструкции.

Необходимо отдельно отметить, что непосредственно в отделе, было организовано складское хранение минимальных запасов материалов для обеспечения оперативной передачи их в филиалы, где требуется осуществить установку прибора учета в кратчайшие сроки (например, при исполнении договоров на временное технологическое присоединение — срок исполнения 15 рабочих дней).

С 01.07.2020 в ОДРТП была открыта отдельная телефонная линия для консультирования заявителей по вопросам технологического присоединения, а также внедрён сервис по смс-информированию заявителей об изменениях статуса заявки. Данные меры повысили прозрачность процесса оказания услуги для заявителя.

В 2020 году отделом договорной работы по технологическому присоединению также:

- совместно с отделом АСУ проводилась работа по созданию нового усовершенствованного личного кабинета для заявителей, характеризующегося более прозрачным и интуитивно понятным интерфейсом, а также расширенными возможностями по взаимодействию с гарантирующим поставщиком;
- актуализирован калькулятор расчета платы за технологическое присоединение, существующий с 2017 года (ежегодно актуализируется в связи с изменением тарифа на технологическое присоединение);
- принимались и оперативно обрабатывались заявки, поданные заявителями посредством личного кабинета на сайте АО «РОЭК». Число заявок, поданных через личный кабинет увеличилось по сравнению с 2019 годом в 6 раз;
- в 2020 году в рамках реализации «Дорожной карты» ОДРТП взаимодействовал с ПАО «РЭСК» по выдаче договоров энергоснабжения одновременно с актом об осуществлении технологического присоединения заявителю на стадии фактической подачи напряжения;
- ОДРТП совместно с отделом АСУ продолжил разработку документооборота для всей организации, что позволит наладить и усовершенствовать бизнес-процесс, а именно: разделить ответственность, повысить мотивацию сотрудников, улучшить планирование, облегчить контроль, улучшить организацию и, в конечном итоге, повысить производительность труда.

Также 2020 год охарактеризовался введением режима самоизоляции

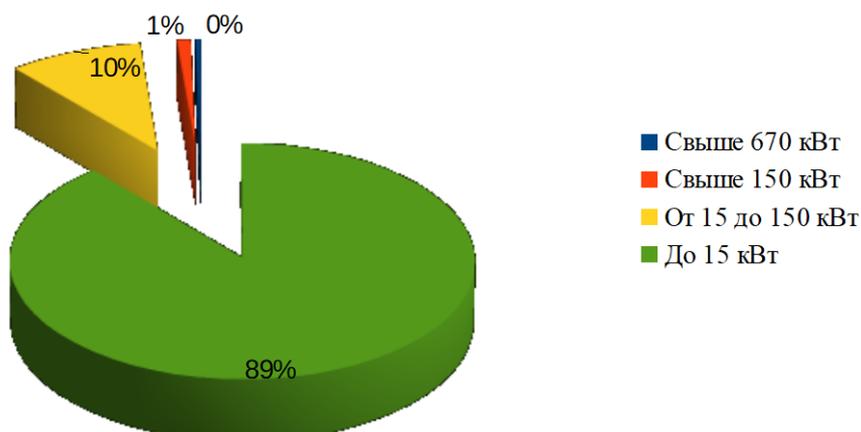
и нерабочих дней в связи с распространением новой коронавирусной инфекции. Несмотря на это, работа отдела не прекращалась в период пандемии: многолетние наработки позволили, организовав удаленную работу сотрудников, пройти этот сложный период незаметно для заявителей.

За 2020 год поступило 1 369 заявок на технологическое присоединение к сетям АО «РОЭК», максимальная мощность по которым составила 28,8 МВт. В том числе, количество поступивших заявок на технологическое присоединение объектов заявителей льготной категории: мощностью до 15 кВт - составило 1 214 шт, общей мощностью 10,2 МВт., мощностью от 15 до 150 кВт - 136 шт., общей мощностью 9,1 МВт. (график №1).

По сравнению с данными 2019 года (1193 шт., мощностью 49,4 МВт) общий объем заявок увеличился на 15%, а объем запрашиваемой мощности сократился на 42 %.

График №1

Структура объема поданных заявок за 2020 год

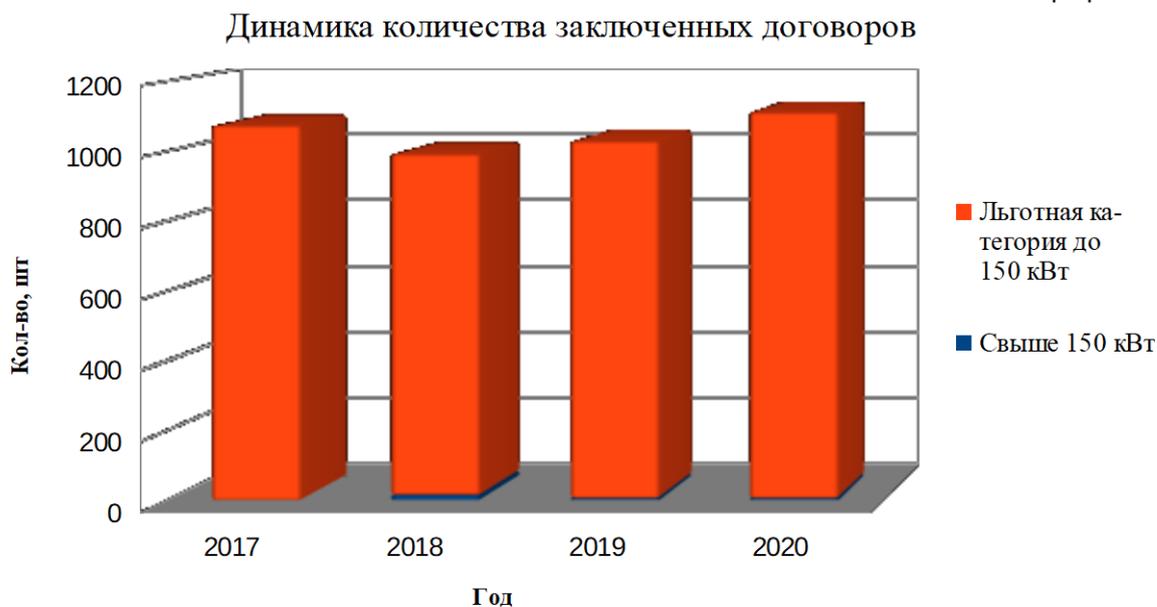


Необходимо отметить оперативность обработки поступивших заявок, в том числе, поданных заявителями через личный кабинет на официальном сайте АО «РОЭК», и отсутствие срыва срока выдачи счетов и договоров об осуществлении технологического присоединения. Средний срок выдачи договора льготной категории заявителей составил 7 календарных дней для

физических лиц, с присоединяемой мощностью энергопринимающих устройств до 15 кВт, и 9 календарных дней для объектов малого и среднего бизнеса, с присоединяемой мощностью энергопринимающих устройств от 15 кВт до 150 кВт. Нужно отметить, что срок выдачи договора по Правилам технологического присоединения для данных категорий заявителей составляет не более 12 календарных дней.

Необходимо отметить, что осуществленный отделом договорной работы по технологическому присоединению (сокращенно - ОДРТП) переход на систему «оплата счета - акцепт», предполагающую оказание услуги только после оплаты заявителем счёта, позволил полностью исключить дебиторскую задолженность для льготной категории заявителей, которая из года в год составляет абсолютное большинство по количеству технологических присоединений в АО «РОЭК» (график №2).

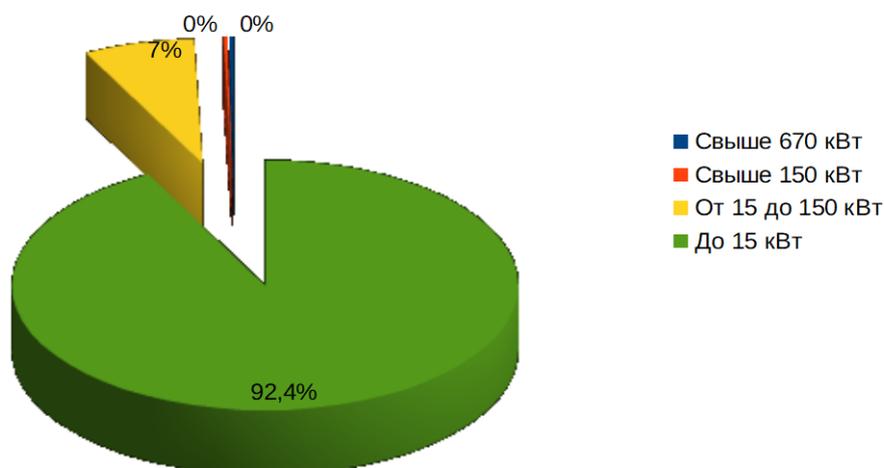
График №2



За 12 месяцев 2020 года АО «РОЭК» было заключено 1 112 договоров об осуществлении технологического присоединения, присоединяемая максимальная мощность по которым составила 20,3 МВт, общей стоимостью 18,96 млн. руб. (с НДС). Из них, количество договоров о технологическом присоединении объектов заявителей льготной категории: в категории до 15 кВт - составило 1027 шт., общей мощностью 8,8 МВт, в категории от 15 до 150 кВт - 79 шт., общей мощностью 5,4 МВт. (график №3).

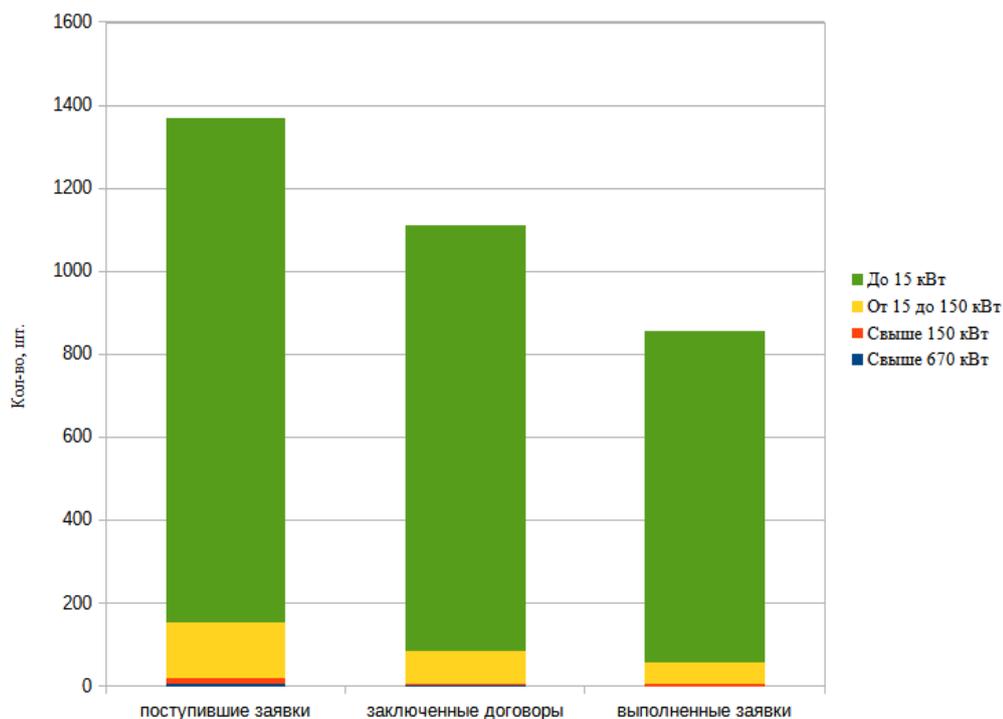
График №3

Распределение объема заключенных договоров по категориям за 2020 год



По итогам 2020 года Отделом договорной работы был на 100% выполнен план по выручке: выручка от реализации услуг по технологическому присоединению составила 7,2 млн. руб. (без НДС), количество подключенных объектов за год составило 856 шт. (график №4), объем присоединенной к электрическим сетям мощности по ним составил — 11,9 МВт

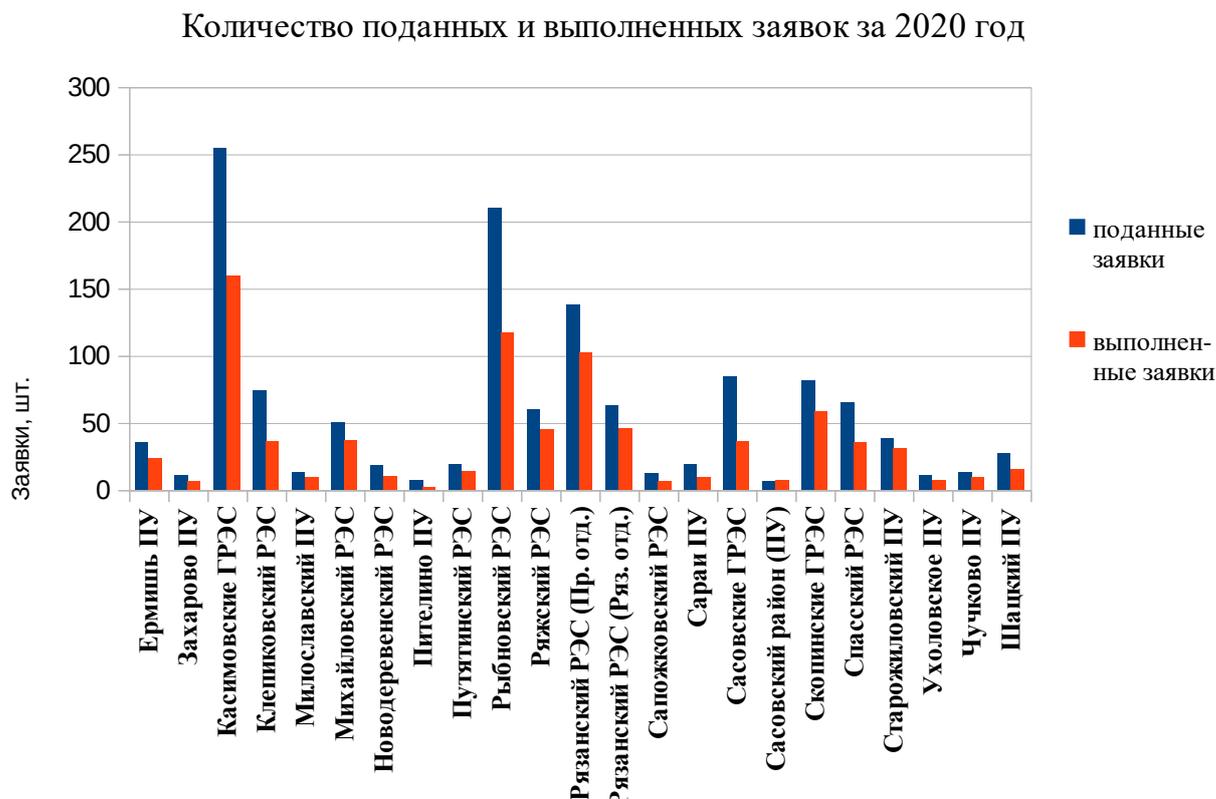
Структура поданных заявок, заключенных договоров и выданных актов (исполненных заявок) за 2020 год



Наибольшее количество принятых заявок, а также выполненных технологических присоединений по количеству и объему присоединенной мощности в 2020 году было в филиалах:

- «Касимовские городские распределительные электрические сети»,
- «Рыбновские распределительные электрические сети»,
- «Рязанские распределительные электрические сети» (график №5).

График №5



Необходимо также отметить, что за 2020 год ОДРТП был переоформлен 717 комплект документов по технологическому присоединению. Объем выручки по данному виду деятельности составил 585 тыс. руб. (без НДС).

4.5. Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 года № 261-ФЗ, в 2019 году в Обществе была откорректирована и реализуется «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «РОЭК» на период с 2020-2024 гг».

Одним из основных Целевых показателей реализации Программы на 2020 год являлось достижение снижения потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям до уровня 13,74 % от объема отпуска в сеть.

За счет выполнения мероприятий программы целевой показатель 2020 года выполнен.

В 2020 году удалось достичь уровня потерь электрической энергии в размере 11,85% к поступлению в сеть или (- 0,98%) по отношению к 2019 году 12,83%.

Снижение абсолютного объема потерь электроэнергии при ее передаче за 2020 год к объему 2019 года составило 5 425, 4 тыс. кВт*ч.

Снижение объема поступления в сеть АО «РОЭК» в 2020 году по отношению к 2019 году составило 5 064, 7 тыс. кВт*ч.

В рамках выполнения Программы мероприятий по снижению потерь электрических сетях АО «РОЭК» в 2020 году:

выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 198, 09 тыс. кВт/ч., в том числе:

Составлено актов Выявлен объем неучтенной электроэнергии

по физическим лицам:

безучетное потребление	50 шт.	71 684 кВт*ч
бездоговорное потребление	35 шт.	53 004 кВт*ч

по юридическим лицам:

безучетное потребление	11 шт.	66 957 кВт*ч
бездоговорное потребление	5 шт.	6 452 кВт*ч

- увеличен функционал технических возможностей программного комплекса 1С «Электробаланс» позволяющий:
 - ✓ автоматизировать работу по проверке точек учета электроэнергии и ежемесячному съему показаний,
 - ✓ осуществлять контроль за правильностью формирования полезного отпуска бытовым потребителям в разрезе каждого договора энергоснабжения,
 - ✓ подводить баланс электроэнергии по отдельным участкам электрической сети тем самым выявлять очаги потерь.
- в 2020 году проведена работа по замене устаревших приборов учета на точках поступления в сеть АО «РОЭК» на ТП 6(10)/0,4 кВ на современные высокоинтеллектуальные приборы учета производства Нижегородского завода им. Фрунзе, марки ПСЧ. В 2020 году установлено на ТП и подключено к дистанционному съему информации 23 комплексов учета поступления в сеть;
 - на основании п. 5 Федерального закона № 522-ФЗ от 27.12.2018 г. проведены технические мероприятия по замене 1 010 приборов учета потребителей физических и юридических лиц.
 - проведены технические мероприятия по оснащению 12 точек технического учета на ТП 6(10)/0,4 кВ на современные высокоинтеллектуальные приборы учета производства Нижегородского завода им. Фрунзе, марки ПСЧ.

Для экономии средств и снижения затрат на дальнейшую эксплуатацию систем учета и выноса на фасад жилых домов ПУ, работы по монтажу выполнялись персоналом филиалов исключительно хозяйственным способом.

В результате проведенных мероприятий показатель надежности электроснабжения за 2020 год имеет положительную тенденцию. Показатель средней продолжительности перерывов электроснабжения в расчете на 1 присоединение составила 0,0247 часа, относительные потери электроэнергии в сетях снижены с 12,83% до 11,85% или (- 0,98%).

В целях снижения потерь электрической энергии на основании п. 5 Федерального закона № 522-ФЗ от 27.12.2018 г. в 2021 году запланированы мероприятия по замене 2 597 приборов учета потребителей физических и юридических лиц.

4.6. Перспективы развития Общества

Первоочередной задачей дальнейшего развития Общества и основным из приоритетных направлений является работа по ускорению процесса передачи в аренду электросетевого хозяйства муниципальных образований, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК».

Согласно пп. 4 п. 1 ст. 15 Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», к вопросам местного значения муниципального района относятся организация в границах муниципального района электроснабжения поселений в пределах полномочий, установленных законодательством Российской Федерации. Иными словами, муниципальное образование обязано принять наиболее рациональное решение о способе эксплуатации электрических сетей на его территории (либо силами местных муниципальных предприятий, либо путем сдачи в аренду специализированной организации).

В настоящее время объекты электросетевого хозяйства, не эксплуатируемые АО «РОЭК», имеют высокую степень износа, предельные сроки эксплуатации данных объектов превышены.

Данные объекты электросетевого хозяйства находятся в собственности следующих районных администраций муниципальных образований Рязанской области:

Муниципальное образование — Пронский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Шиловский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Лесновское сельское поселение Шиловского муниципального района Рязанской области;

Муниципальное образование — Кораблинский муниципальный район Рязанской области;

Муниципальное образование — Касимовский муниципальный район Рязанской области (Гусевское городское поселение; Елатмское городское поселение; Лашманское городское поселение, Сынтульское городское поселение).

Следует отметить, что на территории муниципальных районов, не входящих в зону обслуживания АО «РОЭК», существуют значительные

риски возникновения аварийных ситуаций, связанных с эксплуатацией электрических сетей, а также передачей и распределением электрической энергии потребителям.

Передача электросетевого имущества в эксплуатацию АО «РОЭК», является грамотным и взвешенным решением, направленным на повышение уровня электроснабжения потребителей и развитие электросетевого хозяйства на территории Рязанской области.

В муниципальных образованиях, не передавших электросетевое имущество в аренду АО «РОЭК», имеется практика финансирования различных сфер жилищно-коммунального хозяйства за счет средств, предусмотренных в тарифных решениях на содержание и ремонт электрических сетей, то есть имеет место перекрестное субсидирование.

Данные факты могут повлечь негативные последствия, связанные с уменьшением размера тарифных средств на содержание и ремонт электросетевого имущества в последующих периодах, так как согласно абз. 9 п. 32 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), в случае если инвестиционные проекты, предусмотренные инвестиционной программой, не были реализованы — то из необходимой валовой выручки организации, осуществляющей регулируемую деятельность, устанавливаемой на очередной период регулирования, исключаются расходы на реализацию этих проектов в части, финансируемой за счет выручки от реализации товаров (услуг) по регулируемым ценам (тарифам).

Таким образом, решение муниципалитетом вопросов местного значения, не относящихся к содержанию и ремонту электросетевого имущества, в ущерб объектам электросетевого хозяйства, может отрицательно отразиться на надежности электроснабжения потребителей данных муниципальных образований.

Кроме того, при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке по электрическим сетям ЦИА АО «РОЭК» принимает во внимание дополнительный прирост объема поступления в сеть за счет покупки и (или) взятию в аренду дополнительных объектов электросетевого хозяйства у юридических лиц, а также организаций потерявших статус

ТСО, объемы которых так же учитываются при работе предприятия в предстоящий период регулирования.

Дополнительно проводится анализ «Схемы и программы развития электроэнергетики Рязанской области», ежегодно утверждаемой Распоряжением Губернатора Рязанской области на предмет увеличения объемов энергопотребления по объектам подключаемым от сетей АО «РОЭК», согласно таблиц «Прогноза энергопотребления крупных потребителей электроэнергии Рязанской области» и «Прирост спроса на электрическую мощность по промышленным объектам в период до 2021 года».

В 2020 году к электрическим сетям АО «РОЭК» было технологически присоединено потребителей в объеме 11,9 МВт.

Спрос на электрическую энергию (мощность) по прогнозу технологического присоединения на 2021 год запланирован на уровне 13,1 МВт, в том числе и по объектам социального и бытового назначения, подключаемых от сетей АО «РОЭК».

Принимая во внимание данное обстоятельство, Общество может уменьшить и (или) компенсировать свои риски в случае уменьшения объема поступления в сеть по объектам, которые были уже учтены при формировании плановых значений поступления в сеть и уровня потерь электрической энергии при транспортировке.

5. Бюджет доходов и расходов

5.1. Доходы Общества

Объем выручки по итогам 2020 года по всем видам деятельности составил 963 156 тыс. руб., что на 7,4% превышает результат 2019 года. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии выросла на 4,4% и составила 929 351 тыс. руб.

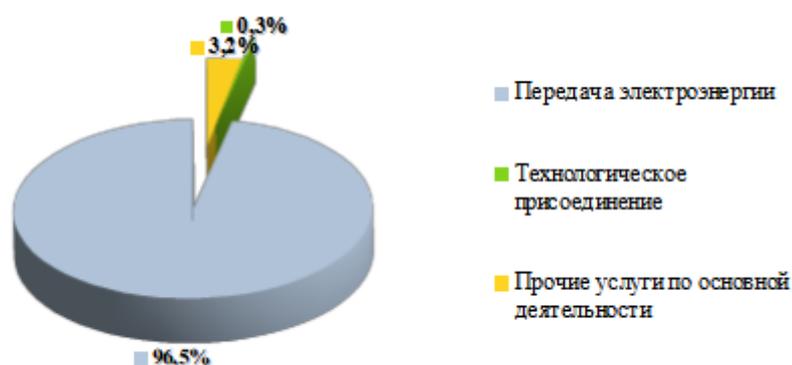
Выручка от услуг по технологическому присоединению за отчетный период составила 7 232 тыс. руб., это на 196,6% больше чем в 2019 году.

Выручки от прочей деятельности составила 26 573 тыс. руб., что на 7,2% ниже 2019 года.

тыс. руб.

Доходы Общества	2018 год	2019 год	2020 год	Прирост 2020 к 2019	
				абс.	%
Услуги по передаче электрической энергии	829 337	865 960	929 351	63 391	7,3%
<i>по ставке за содержание сетей</i>	<i>615 536</i>	<i>629 586</i>	<i>728 654</i>	<i>99 068</i>	<i>15,7%</i>
<i>по ставке на компенсацию потерь</i>	<i>213 801</i>	<i>236 374</i>	<i>200 697</i>	<i>-35 677</i>	<i>-15,1%</i>
Услуги по технологическому присоединению к ЭС	3 903	2 438	7 232	4 794	196,6%
Прочие работы и услуги	24 258	28 645	26 573	-2 072	-7,2%
Начисленные доходы, всего:	857 498	897 044	963 156	66 113	7,4%

Структура выручки АО «РОЭК» в 2020 году



5.1.1. Услуги по передаче электрической энергии

Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии АО «РОЭК» на 2020 год, первый (базовый) год нового пятилетнего периода регулирования тарифов (2020-2024г.г.), установлены Постановлением ГУ «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области № 423 от 18 декабря 2019 года «Об индивидуальных тарифах, применяемых для расчетов между филиалом «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» и АО «Рязанская областная электросетевая компания». Филиал «Рязаньэнерго» ПАО «МРСК Центра и Приволжья» - «держатель котла» по принципу «котел сверху» - заказчик услуг.

Необходимая валовая выручка на содержание сетей в 2020 году относительно 2019 года возросла на 15,7%, однако, ставка на содержание сетей возросла только на 13,4% (из-за увеличения заявленной мощности, к которой она считается).

Принятый при регулировании тариф покупки электрической энергии на компенсацию потерь в сетях в среднем по 2020 году увеличился на 12,9%.

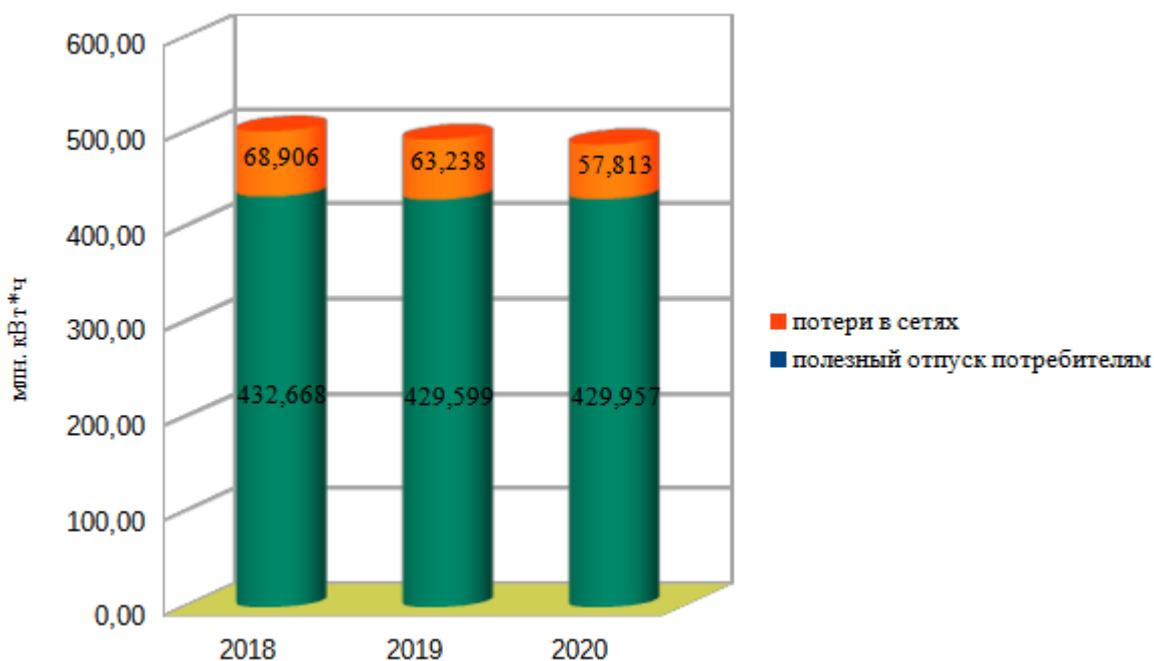
Индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 год

Показатель	Ед. изм.	с 01.01.2020 г. по 30.06.2020 г.	С 01.07.2020 г. по 31.12.2020 г.
<i>Двухставочный тариф</i>			
ставка за содержание сетей	руб./ кВт в мес.	631,69584	631,69584
ставка на оплату технологического расхода (потерь)	руб./кВт*ч	0,44579	0,48798
<i>Одноставочный тариф</i>			
	руб./кВт*ч	2,10853	2,19347

Динамика фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии

Наименование показателей	2018 (факт)	2019 (факт)	2020			Отклонения (факт) 2020 к 2019г.
			Утверждено РЭК	факт	Отклонения от утвержденного	
Баланс электрической энергии, млн. кВт/ч						
Поступление электроэнергии в сеть	501,6	492,8	501,7	487,8	-2,8%	-1,0%
Полезный отпуск	432,7	429,6	432,8	430,0	-0,6%	0,1%
Потери электроэнергии в сети	68,9	63,2	68,9	57,8	-16,1%	-8,5%
Потери электроэнергии в сети к поступлению в сеть, %	13,74%	12,83%	13,74%	11,85%	-1,89%	-0,98%
Выручка						
Выручка (содержание+потери), тыс. руб.	829 337	865 960	930 573	929 351	-0,1%	7,3%
Среднеотпускной тариф в сопоставимых условиях (по полезному отпуску), руб./кВт/ч,	1,9167	2,0157	2,1501	2,1613	0,5%	7,2%
Темп прироста среднеотпускного тарифа в сопоставимых условиях		5,2%	6,67%	7,22%		

Динамика объема оказанных услуг по передаче электрической энергии и фактических потерь в сетях, млн. кВт*ч



По итогам работы АО «РОЭК» в 2020 году объем услуг по передаче электрической энергии, т.е. полезный отпуск, по сравнению с 2019 годом увеличился на 0,1%, что в абсолютном выражении составляет 0,4 млн. кВт*ч, при снижении объема поступления в сеть в 2020 году относительно 2019 года на 1,0% (5 млн. кВт*ч).

В 2020 году достигнут относительный уровень потерь электрической энергии в сетях при транспортировке к поступлению в сеть в размере 11,85%, что на 0,98% ниже уровня 2019 года (12,83%).

Выручка от передачи возросла на 63 391 тыс. руб., т.е. на 7,3% относительно факта 2019 года за счет роста тарифов на передачу электроэнергии.

5.1.2. Услуги по технологическому присоединению

Ставки платы за технологическое присоединение

В 2020 году плата за технологическое присоединение определялась Постановлением ГУ РЭК Рязанской области №28 от 31.07.2020, № 442 от

18.12.2019, № 466 от 24.12.2019, № 5 от 13.02.2020, № 14 от 07.05.2020, на основании Приказа ФАС от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям». Данными постановлениями установлены ставки на покрытие расходов на строительство 1 км линий электропередачи, а также ставки за единицу максимальной мощности, в зависимости от наименования требующихся мероприятий, места расположения объекта (городская и сельская местность), уровня напряжения, сечения провода, способа прокладки кабеля, в ценах 2020 года.

В соответствии с Приказом Федеральной антимонопольной службы от 29 августа 2017 г. N 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям», заявители с присоединяемой мощностью объектов от 15 до 150 кВт являются льготной категорией заявителей: в расчет платы для них включается только стоимость мероприятий по подготовке и выдаче технических условий (далее - ТУ), а также проверка выполнения ТУ, и не включаются расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства.

Для заявителей с присоединенной мощностью объектов не более 15 кВт стоимость технологического присоединения составляет 550 рублей. Размер платы за услугу технологического присоединения установлен «Правилами технологического присоединения» (утв. Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 861) в соответствии изменениями, действующими с **03.03.2009** согласно Постановлению Правительства РФ от 14 февраля 2009 г. N 118.

**Динамика фактической выручки от деятельности по
технологическому присоединению**

	2018 год	2019 год	2020 год	Отклонение в %
Количество заявок, шт.	930	974	856,0	-12,0%
Присоединенная мощность, кВт	13 960	13 516	11 901	-11,9%
Выручка, тыс. руб.	3 903	2 438	7 232	196,6%
Свыше 15 кВт				
Количество заявок, шт.	66	65	58	-11

Присоединенная мощность, кВт	7 744	6 624	4 986	-25
Выручка, тыс. руб.	3 114	1 517	6 185	308
До 15 кВт				
Количество заявок, шт.	864	909	798	-12
Присоединенная мощность, кВт	6 216	6 891	6 915	0,34
Выручка, тыс. руб.	789	921	1 047	14
В т. ч. временное присоединение				
Количество заявок, шт.	29	44	35	-20
Присоединенная мощность, кВт	665	731	627	-14
Выручка, тыс. руб.	196	234	274	17

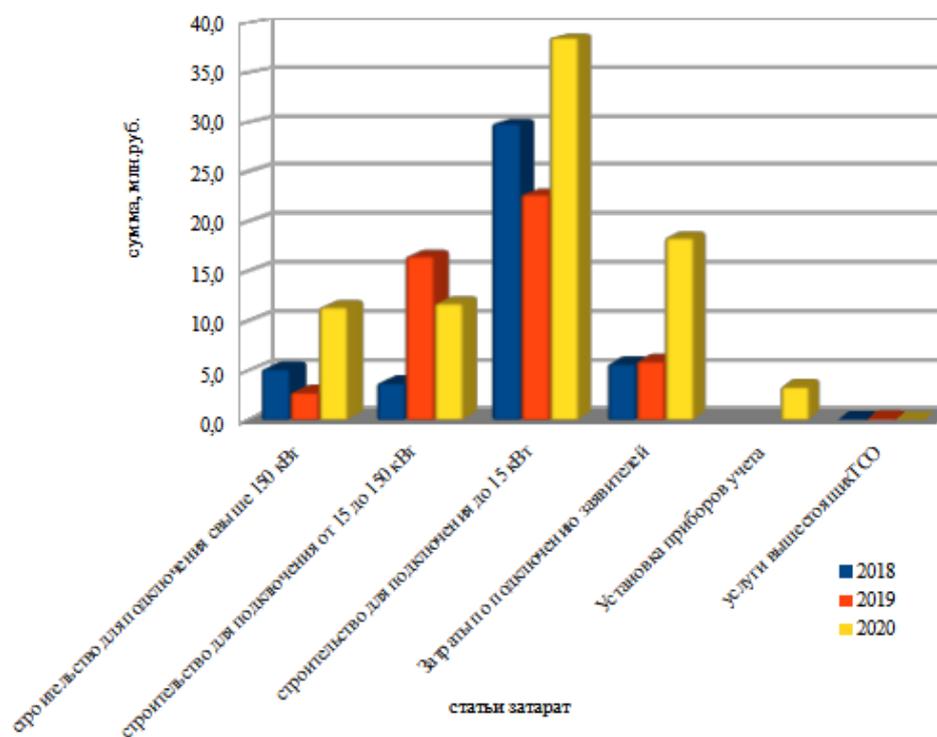
В 2020 году выручка от технологического присоединения выросла почти чем втрое по сравнению с уровнем 2019 года. Такой резкий скачок объема выручки объясняется закрытием нескольких «крупных» договоров по осуществлению технологического присоединения объектов заявителей с присоединенной мощностью энергопринимающих устройств более 150 кВт, с необходимостью строительства объектов электросетевого хозяйства со стороны АО «РОЭК», а также тем, что с 01.07.2020 обеспечение точек присоединения средствами коммерческого учета стало обязанностью сетевой организации, при этом, при осуществлении технологического присоединения объектов с присоединенной мощностью свыше 15 кВт стоимость данных мероприятий оплачивается заявителем.

В 2020 году сетевая организация понесла затраты на технологическое присоединение объектов заявителей в размере 83,5 млн. руб. (без НДС), в том числе:

- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ свыше 150 кВт - 11,3 млн. руб.
- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ от 15 до 150 кВт — 11,8 млн. руб.
- на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства для присоединения Заявителей с мощностью ЭПУ до 15 кВт — 38,6 млн. руб., значительно возросли по сравнению с предыдущими периодами в связи с увеличением количества заявок,

- мероприятия по фактическому подключению заявителей — 21,7 млн. руб.,
- услуги вышестоящих сетевых организаций — 0,05 млн. руб.

Динамика структуры затрат по технологическому присоединению за период 2018 - 2020 г.г.



По сравнению с предыдущим периодом в 2020 году значительно возросли расходы на строительство для подключения энергопринимающих устройств заявителей мощностью до 15 кВт в соответствии с выполненными договорами, затраты на фактическое подключение в связи с изменением порядка списания. Появились затраты на установку приборов учета, т.к. это стало обязанностью сетевых компаний.

Сравнение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя и сетевой организации по итогам 2020 года по категориям заявителей

Категории заявителей	Кол-во тех. присоединений	Максимальная мощность, кВт	Выручка сетевой организации, (без НДС), тыс. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для заявителя (без НДС), руб.	Затраты сетевой организации, (без НДС), тыс. руб.	Средняя стоимость 1 кВт для сетевой организации (без НДС), руб.
До 15 кВт	798	6 915	1 047	151	58 866	8 513
От 15 до 150 кВт	54	3 179	1 856	584	13 147	4 136
От 150 кВт	4	1 808	4 329	2 395	11 488	6 354
Итого	856	11 901	7 232	X	83 500	X

Превышение стоимости 1 кВт присоединяемой мощности для сетевой организации за 2020 год над стоимостью 1 кВт присоединяемой мощности для заявителя объясняется следующими причинами: в соответствии с законом, инвестиционные расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства не учитываются в расчете платы за технологическое присоединение льготной категории заявителей (до 150 кВт), также, расходы, связанные с реконструкцией объектов электросетевого хозяйства, и налог на прибыль, не учитываются в плате за технологическое присоединение для всех категорий заявителей и компенсируются сетевой организацией из тарифа на услуги по передаче электроэнергии.

5.1.3. Прочие работы и услуги (нерегулируемая деятельность)

АО «РОЭК» оказывает физическим и юридическим лицам услуги по обслуживанию линий и трансформаторных подстанций, находящихся в их собственности, сетей наружного освещения, по выполнению электромонтажных работ, осуществляет испытания, измерения, предоставляет услуги специализированной автотранспортной техники.

Доходы от прочей деятельности в 2020 году составили 26 573 тыс. руб., что на 7,2% ниже объемов 2019 года, в том числе за счет того, что услуги по замене приборов учета у абонентов в соответствии с Ф3-522 от 27.12.2018 г. с 01 июля 2020 года стали обязанностью ТСО и оказываются бесплатно.

5.2. Расходы Общества

5.2.1. Операционные расходы Общества

Себестоимости по статьям затрат

Элементы затрат (все виды деятельности)	2019	2020	отклонения	
	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	%
Электроэнергия на технологические нужды	180 953	170 126	-10 827	-6,0%
Материальные расходы	110 032	82 038	-27 994	-25,4%
из них материалы на ремонт	43 898	24 543	-19 355	-44,1%
приборы учета по ФЗ №522 (установка, замена)	0	4 570	4 570	
Затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы)	378 022	375 767	-2 255	-0,6%
Справочно: среднемесяч. заработная плата на 1чел.	34,40	35,06	0,66	1,9%
Амортизация	37 335	46 372	9 037	24,2%
Работы, услуги производственного характера	41 748	154 596	112 848	270%
из них услуги подрядных организаций по ремонту ОС	39 891	153 147	113 256	284%
Аренда	47 684	43 951	-3 733	-7,8%
Налоги (транспортный, земельный, налог на имущество, ПДВ)	2 273	2 318	45	2,0%
Прочие расходы	28 442	29 957	1 515	5,3%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 734	13 752	-1 982	-12,6%
ИТОГО себестоимость	842 223	918 877	76 654	9,1%
Справочно: расходы на ремонт (материалы, услуги)	83 789	177 690	93 901	112,1%
Коммерческие расходы	718	39	-679	-94,6%

Себестоимость в 2020 году увеличилась на 76 654 тыс. руб. относительно 2019 года или 9,1%.

Основные факторы изменения себестоимости:

- расходы на технологические потери электроэнергии снизились на 10 827 тыс. руб. (6%) относительно факта 2019 года. На формирование показателя повлияло несколько факторов: экономию дало снижение поступления в сеть на сумму 1 860 тыс. руб., снижения уровня потерь с

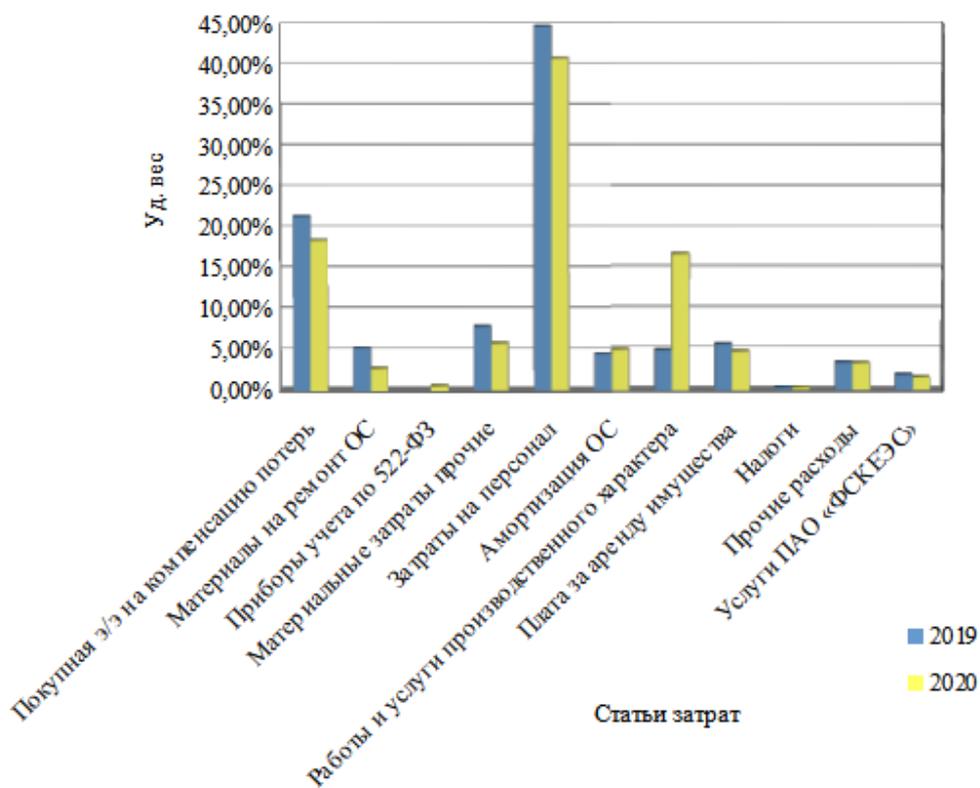
12,83% до 11,85% на 13 665 тыс. руб.; роста цен покупки электроэнергии увеличил расходы на 7 358 тыс. руб.,

Электроэнергия на технологические нужды

Наименование показателя	2019	2020	Изменение 2020 (факт) к 2019	
	факт	факт	абс.	%
Технологические потери электрической энергии, млн. кВт*ч	63,2	57,81	-5,43	-8,6%
Затраты на покупку электроэнергии на технологические цели, тыс. руб.	180 953	172 786	-8 167	-4,5%
Средняя нерегулируемая цена покупки электроэнергии на технологические цели, руб./кВт*ч	2,86	2,99	0,13	4,5%
Уровень потерь, %	12,83	11,85	x	-1,0%

- появились расходы на замену и установку приборов учета по 522-ФЗ 4 750 тыс. руб.;
- затраты на персонал (оплата труда, страховые взносы) снизились на 0,6 % - 2 255 тыс. руб.; при этом средняя заработная плата увеличилась на 1,9%, т.к. снизилась среднесписочная численность (в т.ч. за счет проведенного 1-го этапа оптимизации управленческого персонала филиалов);
- затраты на ремонт электросетевых объектов в 2020 году составили 177 690 тыс. руб., что почти в 2 раза больше относительно 2019 года; изменилась структура затрат: значительно (на 44,1%) снизились материальные расходы и составили 24 543 тыс.руб., почти в 3 раза возрос объем ремонтных работ, выполняемых подрядным способом, и составил 153 147 тыс. руб.;
- расходы на аренду уменьшились на 3 733 тыс.руб. (7,8 %) в связи с окончанием срока действия части договоров финансовой аренды (лизинга);
- рост амортизации на 9 037 тыс.руб. (24,2 %) за счет значительного перевыполнения инвестиционной программы по строительству и реконструкции объектов в целях технологического присоединения.

Динамика структуры затрат за 2019-2020 годы



В 2020 году несколько изменилась структура затрат. Значительно возросла доля работ по ремонту основных средств, выполняемых подрядным способом, незначительно возросла доля амортизации. Несколько снизилась доля затрат на покупку электроэнергии на компенсацию потерь, материальных затрат в целом, затрат на персонал.

5.2.2. Внереализационные расходы

Внереализационные расходы Общества в 2020 году составили 31 728 тыс. руб. и состоят из выплат социального характера, предусмотренные положением об оплате труда и коллективным договором, расходов на оплату услуг регистратора Общества, оплаты комиссий банковских организаций, отчислений в благотворительные фонды и организации, затрат по операциям, не связанным с основными видами деятельности Общества, а также убытков от списания дебиторской

задолженности, признанных штрафных санкций и возмещения причиненного вреда.

5.3. Налог на прибыль и чистая прибыль.

За 2020 год Обществом получена прибыль. Чистая прибыль Общества с учетом отложенных активов и обязательств составила 12 342 тыс. руб.

Наименование показателя	Итого за год	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Прочие виды деятельности
Выручка	963 156	929 351	7 232	26 573
Себестоимость	(918 877)	(886 683)	(21 788)	(10 406)
Валовая прибыль	44 279	42 668	(14 557)	16 167
Коммерческие расходы	(39)	(38)	0	(1)
Управленческие расходы	0	0	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	44 240	46 631	(14 557)	16 166
Проценты к получению	86	0	0	86
Проценты к уплате	(370)	(357)	(3)	(10)
Прочие доходы	7 968		1 174	6 794
Прочие расходы	(31 728)	(20 878)	(387)	(10 463)
Прибыль до налогообложения	20 195	21 396	(13 773)	12 572
Налог на прибыль (с учетом отложенных обязательств)	(7 853)	(4 238)	0	(3 615)
Чистая прибыль	12 342	17 158	(13 773)	8 958
СПРАВОЧНО				
<i>Компенсация выпадающих доходов от льготного ТП на период регулирования, учтенная в выручке по Передаче электроэнергии</i>	0	(16 369)	16 369	
<i>Расчетная выручка с учетом перераспределения выпадающих доходов от льготного ТП</i>	963 156	912 982	23 601	26 573
<i>Чистая прибыль с учетом перераспределения выпадающих доходов от льготного ТП</i>	12 342	716	2 595	9 031

6. Ключевые показатели эффективности (КПЭ) и их выполнение

6.1. КПЭ, учитывающие отраслевую специфику

В составе Бизнес-плана АО «РОЭК», утвержденного Советом директоров АО «РОЭК» (Протокол № 4 от 26.02.2020 г.) определены значения ключевых показателей на 2020 год.

Достигнутые значения КПЭ за 2020 год следующие:

№ п/п	Наименование показателей	ед. изм.	Плановое значение	Фактическое значение	% выполнения плана
КПЭ, учитывающие отраслевую специфику					
1.	Относительные потери электроэнергии	%	13,74	11,85	115,95
2.	Надежность электроснабжения (средняя частота передачи электроэнергии на одно присоединение к сети)	час / присоед.* год	0,40585	0,40585	100
3.	Отсутствие несчастных случаев на производстве	Шт.	0	0	100

6.2. Финансовые КПЭ

Достигнутые значения КПЭ за 2020 год следующие:

№ п/п	Наименование показателей	ед. изм.	Плановое значение	Достигнутое значение	% выполнения плана
Финансовые КПЭ					
4.	Чистая прибыль	тыс. руб.	10 284	12 343	120,02
5.	ROE (рентабельность собственного капитала)	%	3,9	4,47	114,6
6.	Дивиденды	тыс. руб.	3 599	4 320	120,03
7.	Инвестиционная программа по регулируемым видам деятельности	тыс. руб.	48 034	80 111	166,78

7. Промышленная безопасность и охрана труда.

За 2020 год в АО «РОЭК» несчастных случаев на производстве не было.

За 2020 год по вопросам охраны труда проведено обучение:

- ✓ по Общим требованиям охраны труда для руководителей и специалистов — 46 работников;
- ✓ обучено и аттестовано по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (Общие требования промышленной безопасности, Правилам безопасности ОПО, на которых используются подъемные сооружения, Правилам устройства и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением, Правилам устройства и безопасной эксплуатации систем газораспределения и газопотребления, Правилам технической эксплуатации электрических станций и сетей, Правилам технической эксплуатации электроустановок потребителей) — 28 работников;
- ✓ обучено на 2 группу по электробезопасности — 11 работников;

Обучены вторым профессиям — 57 работников, в том числе по профессиям:

- ✓ «Машинист автовышки и АГП» - 3 работника;
- ✓ «Машинист автокрана» - 3 работника;
- ✓ «Машинист БКСМ» - 5 работников;
- ✓ «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования» - 3 работника;
- ✓ «Стропальщик» - 7 работников;
- ✓ «Рабочий люльки» - 11 работников;
- ✓ «Вальщик леса» - 25 работников .

Проведено обучение работников через учебный комбинат методам оказания первой помощи - 30 человек.

За отчетный год по пожарно-техническому минимуму обучены 71 человек.

Общая сумма затрат по обучению и аттестации персонала составила 1 139,9 тыс. руб.

Приобретены стенды, наглядные пособия, учебные пособия, техническая литература, знаки и плакаты по электробезопасности, журналы по охране труда. Оснащены кабинеты (учебные классы) по охране труда сумма затрат составила 323,24 тыс. руб.

На всех рабочих местах Общества проведена специальная оценка условий труда, в том числе на 174 рабочих местах в 2020 году.

В течении года проводились обязательные периодические медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования работников.

В 2020 году приобретены сертифицированные средства индивидуальной защиты (специальная одежда, специальная обувь, каски и другие средства индивидуальной защиты, в том числе для защиты от термических рисков), сумма затрат составила 11 497,0 тыс. руб.

Три работника Общества предпенсионного возраста прошли санаторно-курортное лечение в лечебно-профилактических учреждениях за счет финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, согласно плана финансового обеспечения ФСС.

На техническое обслуживание систем пожарной сигнализации в филиалах затрачено 432, 0 тыс. руб.

Основным и наиболее эффективным методом работы с филиалами Общества в области охраны труда является организация профилактической работы по предупреждению производственного травматизма, профессиональных заболеваний, обусловленных производственными факторами, а также работы по улучшению условий труда.

За допущенные нарушения требований охраны труда в филиалах Общества выдано 30 предписаний на устранение выявленных нарушений требований охраны труда, в том числе:

Филиал «Касимовские городские распределительные электрические сети» - 2 предписания,

Филиал «Клепиковский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Михайловский район электрических сетей» - 3 предписания,

Филиал «Новодеревенский район электрических сетей» -3 предписания,

Филиал «Путятинский район электрических сетей» - 1 предписание,

Филиал «Рыбновский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Ряжский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Рязанский район электрических сетей» - 2 предписания,

Филиал «Сапожковский район электрических сетей» - 1 предписание,

Филиал «Сасовские городские распределительные электрические сети» -

7 предписаний,
Филиал «Скопинские городские распределительные электрические
сети» - 2 предписания,
Филиал «Спасский район электрических сетей» -3 предписания.

В Обществе ведется постоянная, планомерная работа по улучшению условий и охраны труда работников. Ежемесячно проводится «День охраны труда».

8. Развитие сети связи и информационных технологий.

Одним из важнейших условий эффективной работы АО «РОЭК» является надежное функционирование эксплуатируемых автоматизированных систем, а также их развитие в ответ на меняющиеся потребности бизнеса.

АО «РОЭК» эффективно эксплуатирует информационные системы, автоматизирующие различные функциональные области деятельности Общества.

Все программные продукты, используемые Обществом, имеют необходимые лицензии и сертификаты.

В 2020 году продолжалось развитие производственно-технологической сети связи на базе современных цифровых технологий.

Во всех филиалах эксплуатируется локальная вычислительная сеть, установлены крипто-маршрутизаторы, обеспечен бесперебойный доступ в корпоративную сеть Общества.

В течение отчетного года с целью обновления комплекса технических средств закуплено оборудование более чем на 1 млн. руб.

На постоянной основе ведутся работы по обслуживанию имеющейся в обществе компьютерной техники. Оказывается практическая помощь сотрудникам по работе с оборудованием и программным обеспечением. Выполняется плановый, текущий и профилактический ремонт техники.

В трех филиалах АО «РОЭК» функционируют системы видеонаблюдения спроектированные и смонтированные сотрудниками Отдела с привлечением сотрудников филиалов.

В Обществе используются следующие информационные системы и программное обеспечение:

- серверное оборудование работало под управлением операционных систем: CentOS, Ubuntu server, MS Windows;
- запущен сервис почтовых сообщений — postfix;
- прокси-сервер — squid;
- межсетевой экран — netfilter;
- корпоративный антивирусный программный комплекс — DrWeb;
- правовая справочная система — Гарант;
- правовая справочная система — Кодекс;
- на одном из серверов запущены внутренний сайт и форум;
- на базе программного комплекса «1С: Предприятия» развернуты системы управления бухгалтерией, кадрами.

Функционирует кластер серверов «1С-Предприятие».

Используется система SpamAssassin — эффективное средство для фильтрации спама, основанное на взаимодействии ключевых компонентов — оценочного сервиса, транспортного агента и базы шаблонов писем. В настоящее время указанная система отсеивает примерно 80% нежелательных писем.

Функционирует система автоматического удаленного съема показаний с приборов учета и управления другими объектами электрохозяйства, в том числе реклоузерами, вакуумными выключателями..

Активно эксплуатируются следующие подсистемы и надстройки для различных конфигураций 1С:

- подсистема «Охрана труда» для автоматизации и улучшение качества оформления регламентных документов;
- подсистема описания электросетевого хозяйства с привязкой к географическим координатам;
- подсистема «Технологические присоединения» - позволяет структурировать работу с заявками, договорами. Осуществлять контроль сроков исполнения каждого этапа работы. Прикреплять сканированные документы.

Продолжается эксплуатация программного комплекса «1С: Электробаланс». В полном объеме в БД заведена информация об абонентах. В настоящее время при помощи АПК «1С Электробаланс» автоматизирована работа по созданию сводных ведомостей, интегральных актов и других отчетов и печатных форм. По результатам анализа предложений и пожеланий, поступающих от пользователей на местах, ведутся работы по оптимизации программного обеспечения и разработке новых возможностей.

В 2020 году активно продолжалась работа по переходу на юридически значимый электронный документооборот (ЭДО) с контрагентами предприятия. Всего за год принято 2 786 документов через систему ЭДО, для сравнения за 2019 год таких документов было всего 9. Этапы прохождения большинства документов успешно завершены и отражены в учетной программе (см. диаграмму состояния ЭДО за 2020 г.).



Основные преимущества данного способа обмена информацией следующие:

1. Оперативность получения информации.
2. Снижение временных и трудовых затрат на ввод данных (вплоть до полного устранения ручного ввода данных) и как следствие минимизация ошибок на стадии ввода.
3. Снижение затрат на канцелярские принадлежности, оргтехнику, почтовые расходы, расходов по ведению бумажного архива документов, и как следствие отсутствие риска их порчи или утраты.
4. Широкие возможности автоматизации рутинных процессов, в ходе которых возможно создание документов, не требующих большого участия человека (оператора) в их подготовке и передачи контрагентам.

В дальнейшем предприятие продолжит переход на электронный документооборот.

На базе конфигурации 1С:Документооборот разработана модернизированная подсистема «Технологические присоединения», запущена в тестовом режиме. Также модернизирована работа с корреспонденцией, задействованы все возможности 1С: Документооборота для соответствия современным нормам делопроизводства.

Введен в эксплуатацию сервис личный кабинет абонента техприсоединения.

Все филиалы объединены виртуальной частной сетью (VPN) и имеют доступ ко всем указанным сервисам и ресурсам.

Постоянно расширяется локальная вычислительная сеть АО «РОЭК» и добавляются новые сегменты: кабинеты, здания, филиалы и производственные участки.

В отчетном периоде выполнены следующие работы, связанные с локальной сетью Общества:

- осуществлен ремонт локальной вычислительной сети в здании филиала АО «РОЭК» «Скопинский РЭС».

- проведены мероприятия для обеспечения удаленной работы сотрудников РОЭК, разработаны инструменты мониторинга удаленных подключений, настроено личное оборудование, что позволило обеспечить работу пользователей без посещения рабочих мест в период ограничений, связанных с пандемией коронавируса.

Поддерживается функционирование корпоративной сети, состоящей из 25 подразделений, филиалов и производственных участков Общества.

В трех филиалах Общества и офисе ЦИА функционируют корпоративные IP-АТС Asterisk введенные в единую структуру.

Дальнейшее развитие информационных технологий в АО «РОЭК» будет выполняться в соответствии с инвестиционной программой Общества, утвержденной Советом директоров.

Оно включает в себя создание комплексного решения, направленного на повышение качества и эффективности информационного обеспечения бизнес-процессов АО «РОЭК» за счёт создания единого информационного пространства и совершенствования корпоративного информационного интранет-портала для повышения управляемости предприятием и обеспечения процессов стандартизации и унификации в АО «РОЭК» за счет построения эффективных связей для ежедневного обмена информацией между подразделениями Компании и предоставления качественных информационных сервисов работникам АО «РОЭК».

9. Кадровая и социальная политика.

Кадровая политика

Кадровая политика АО «РОЭК» ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение высококвалифицированных специалистов, обеспечение достойных условий труда, повышение квалификации и профессионального развития сотрудников, поддержание корпоративной культуры и сохранение корпоративных ценностей компании.

Основными целями Кадровой политики являются:

- обеспечение структурных подразделений АО «РОЭК» квалифицированными специалистами;
- управление персоналом;
- повышение эффективности труда;
- сближение интересов сотрудника с интересами АО «РОЭК».

Основные задачи Кадровой политики:

- формирование сплоченного коллектива, способного качественно и эффективно решать поставленные задачи;
- профессиональное развитие сотрудников путем использования современных методов и форм обучения;
- достижение оптимальной численности и расстановки сотрудников;
- развитие корпоративной культуры;
- обеспечение благоприятного социально-психологического климата в структурных подразделениях;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины.

Ключевыми принципами кадровой политики являются:

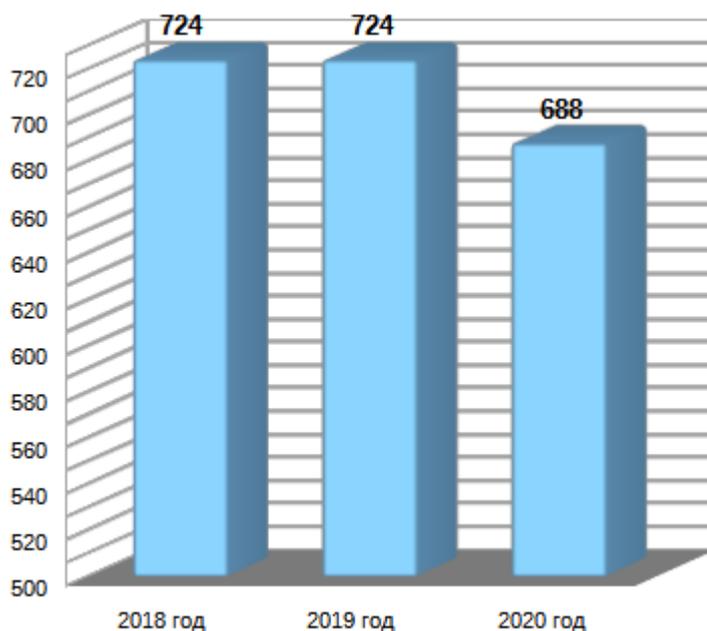
- соответствие требованиям трудового законодательства;
- плановости и комплектности;
- оперативности;
- гибкости системы управления;
- социальной защищенности;
- открытости и информированности.

Основными направлениями Кадровой политики Общества являются:

- анализ и оценка эффективной деятельности сотрудников Общества;
- перспективное прогнозирование и планирование потребности Общества в кадрах различных профессий и специальностей;
- оптимизация персонала на основе функциональных обязанностей и организационной структуры Общества;
- разработка и применение на практике системы повышения профессионального уровня сотрудников, их продвижение по служебной лестнице в соответствии с объективно оцениваемым потенциалом;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала;
- усиление сотрудничества с профильными учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, дополнительного профессионального образования;
- привлечение, закрепление и сохранение профессиональных кадров на основе совершенствования оплаты труда и представления социальных льгот.

9.1 Структура и численность персонала

Сведения о списочной численности персонала



Списочная численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года составила 688 человек.

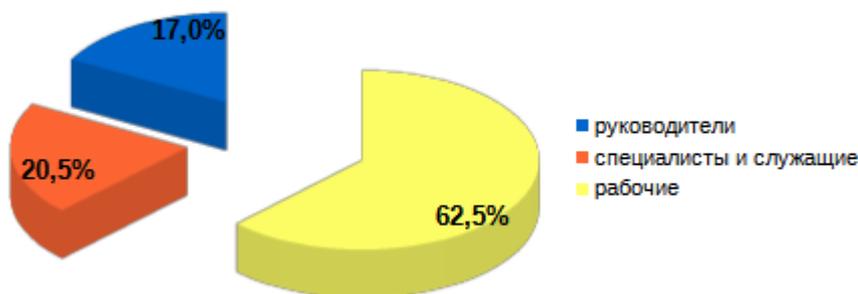
Уровень обеспеченности АО «РОЭК» персоналом на конец 2020 года составил 90%.

Количество вакансий в целом по Обществу на 31.12.2020 составляет 75 единиц, из них по рабочим должностям — 64 вакансии, по должностям специалистов — 8 вакансий, по должностям руководителей — 3 вакансии. Информация по вакансиям размещается на интернет-ресурсах.

С января 2020 года текучесть кадров в Обществе значительно снизилась с 11,75% до 9,4%. Это естественный уровень текучести, способствующий обновлению коллектива и не вызывающий значительных экономических потерь, связанных с подбором кандидатов и замещением вакантных должностей. Наиболее активными категориями при движении персонала в 2020 году стали специалисты и рабочие.

Структура персонала Общества по категориям в 2020 году

По состоянию на 31 декабря 2020 года в состав Общества входят 12 филиалов. Структура работников АО «РОЭК» по категориям обусловлена спецификой деятельности Общества. Основной категорией персонала для АО «РОЭК» остаются рабочие, что обусловлено основным видом деятельности Общества.



В 2020 году в Обществе проведены организационные преобразования. В целях оптимизации структуры персонала проведен комплекс кадровых мероприятий, который отразился на штатной

численности Общества в целом и штатной численности персонала по категориям: руководители, специалисты и служащие, рабочие. Уменьшилась доля руководителей с 17,7% до 17%, специалистов и служащих с 21,5% до 20,5%. Соответственно возросла доля рабочего персонала с 60,8% до 62,5%.

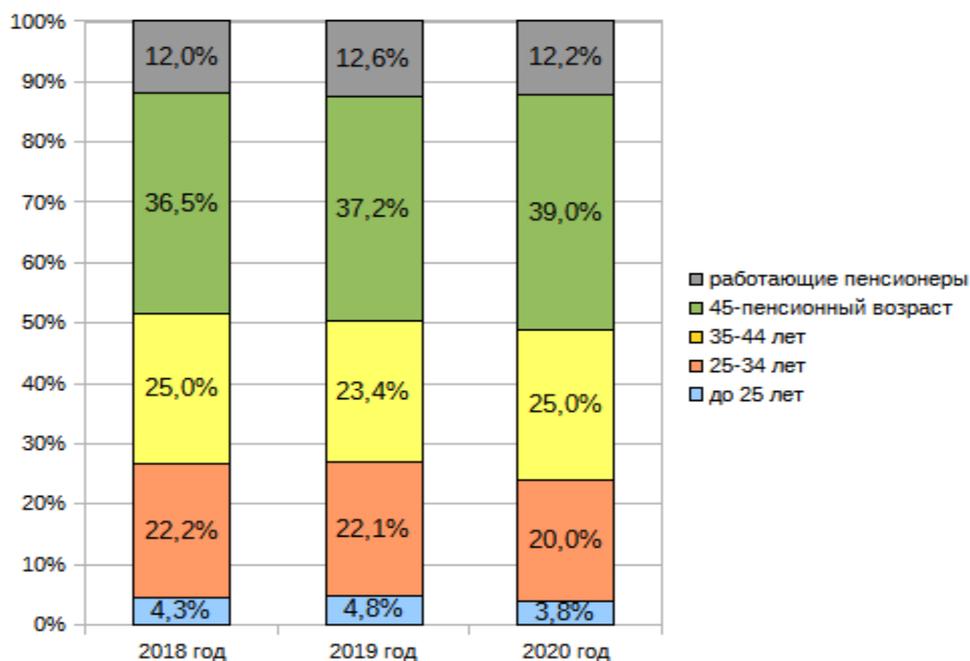
В 2020 году Общество начало реализовывать комплекс мер, направленных на оптимизацию численности управленческого аппарата филиалов. Основная цель данных мер – снижение затрат Общества за счет максимальной концентрации управленческих функций в центральном аппарате. Результатом этих мероприятий будет снижение (вплоть до полной передачи в центральный аппарат) таких функций как: ведение кадрового делопроизводства, бухгалтерского учета, подготовка и анализ экономических показателей деятельности филиала и служба охраны труда.

В связи с тем, что в 2020 году действовал ряд жестких ограничительных мер, связанных с пандемией коронавируса, в полной мере эти мероприятия на всех филиалах выполнены не были. В полной мере проведены мероприятия по оптимизации службы охраны труда: упразднены вакансии; часть работников филиалов переведены в центральный аппарат; часть работников переведена на вакантные рабочие специальности в филиалах. В прошедшем году в 2-х филиалах (Рязанский и Рыбновский район) упразднены ставки главных бухгалтеров и кадровых работников.

В течение 1 полугодия 2021 года Общество предполагает в полном объеме завершить данные мероприятия. В результате чего, будет снижена доля расходов на оплату труда управленческого персонала, что может послужить дополнительным источником для роста заработной платы производственному персоналу.

9.2. Структурно-качественная характеристика персонала

Динамика структуры персонала по возрасту



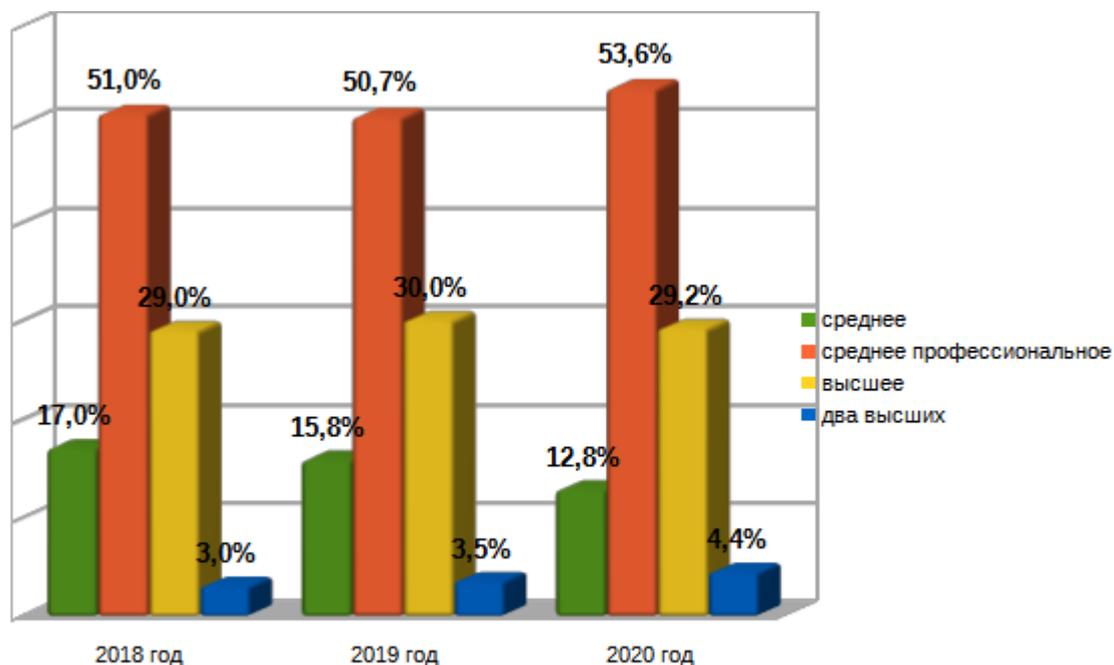
В отчетном году возрастной состав работников Общества практически не изменился. В период с 2018 по 2020 год преобладающей по отношению к другим возрастным категориям является категория работников в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Незначительно повысилась доля работников возрастной категории от 35 до 44 лет.

Анализ возрастных характеристик принятых и уволенных в течение 2020 года работников показывает, что по категориям персонала — специалисты и служащие, рабочие — количество принятых работников в возрасте до 45 лет превышает количество уволившихся в данной возрастной категории.

Средний возраст работников АО «РОЭК» по состоянию на 31.12.2020 составил 45 лет.

Структура персонала по уровню образования

В течение 2020 года квалификационный состав персонала отвечал потребностям Общества — 87% работников имеют профессиональное образование.



В целом при сопоставлении данных о структуре персонала по уровню образования за период 2018-2020 гг. прослеживается стабильное увеличение уровня образованности работников. Доля сотрудников, имеющих два высших образования, имеет тенденцию к росту и составляет на конец 2020 года 4,4%, что выше уровня 2019 года на 1%. Доля сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование составляет 53,6%.

В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников Общества при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным образованием.

9.3 Оплата труда.

Фонд оплаты труда в 2020 году составил 297 192 тыс. руб. Фонд оплаты труда состоит из основной (постоянной) части и переменной части, которая включает в себя систему премирования, доплаты и надбавки стимулирующего и компенсирующего характера. Основную долю в структуре фонда оплаты труда занимает постоянная часть (оплата по окладам и вознаграждение за выслугу лет) - более 50 %.

Структура фонда оплаты труда в 2020 году

Наименование выплат	Сумма, тыс.руб.	Удельный вес в итоге, %
Оплата по окладам	133 459	44,91
Вознаграждение за выслугу лет (стаж работы в электроэнергетике)	25 659	8,63
Ежемесячная премия	68 601	23,08
Премия по итогам работы за предыдущий год	6 369	2,14
Премия за выполнение особо важных и сложных работ	14 538	4,89
Премии по неосновной (сопутствующей) деятельности	3 270	1,10
Оплата очередных и дополнительных отпусков	25 974	8,74
Доплаты, надбавки	3 837	1,29
Материальная помощь к отпуску	12 782	4,30
Прочие	2 703	0,91
ФОТ всего	297 192	100

Вопрос эффективности кадровой и социальной политики тесно связан с ситуацией по своевременной выплате и повышению заработной платы, по обеспечению ее конкурентоспособности на региональном рынке труда. АО «РОЭК» является ответственным работодателем, не допускающим нарушения сроков выплаты заработной платы и обеспечивающим рост заработной платы в рамках прироста средств на оплату труда в тарифном плане по регулируемым видам деятельности. В сентябре 2020 года всем сотрудникам предприятия (за исключением высших менеджеров) на 5% была проиндексирована заработная плата.

Снижение расходов на оплату труда управленческого персонала произошло в результате оптимизации расходов на оплату труда управленческого персонала. Более масштабные мероприятия, связанные с оптимизацией расходов на управленческий персонал будут реализованы в течение 1 полугодия 2021 года.

Динамика средней заработной платы по категориям персонала.

Наименование показателя	Среднесписочная численность		Среднемесячная заработная плата, руб.		Фонд заработной платы, тыс. руб.	
	2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.
Руководители	130	134	57 731	58 136	90 062	93 482
Специалисты и служащие	149	151	38 778	37 495	69 335	67 941
Рабочие	411	421	27 939	27 855	137 795	140 724
Всего (факт):	690	706	35 893	35 664	297 192	302 147

9.4. Социальная политика

АО «РОЭК» большое внимание уделяет работе по решению вопросов социальной обеспеченности работников.

Социальная ответственность конкретизируется в ответственности перед сотрудниками в виде соблюдения трудовых прав, обеспечении безопасности труда, содействии раскрытия их профессионального и личностного потенциала, а также в развитии социального партнерства.

Работникам предоставляются следующие виды социального страхования:

- пенсионное страхование;
- социальное страхование.

В Обществе принята система материального стимулирования, включающая элементы, позволяющие формировать уровень оплаты труда каждого сотрудника с учетом индивидуальных результатов труда.

В целях поощрения за выполненную работу устанавливаются выплаты стимулирующего характера — единовременные премии за выполнение особо важных и срочных работ, за интенсивность и высокие результаты работы.

Такая структура оплаты труда повышает заинтересованность персонала в выполнении конкретных показателей, ведет к стабилизации

коллектива, увеличению продолжительности работы в Обществе, снижению текучести кадров.

В целях обеспечения социальной защиты работникам Общества кроме материальной помощи к отпуску, при наличии достаточной прибыли, может оказываться единовременная материальная помощь в связи:

- с рождением (усыновлением) ребенка;
- со смертью близких родственников работника;
- с первым бракосочетанием работника;
- с выходом на пенсию при увольнении работника;
- болезнью (лечением) работника Общества или его близких родственников (супруги, дети, родители) и приобретением дорогостоящих лекарств;
- с юбилейными датами работника (50 лет, 60 лет, 70 и 80 лет со дня рождения);
- другими событиями.

В случае смерти работника Общества, материальная помощь выплачивается членам его семьи или лицу, находившемуся на иждивении умершего.

За счет средств Общества проводится повышение квалификации работников, осуществляется обеспечение детей работников новогодними подарками.

Эффективная социальная и кадровая политика способствует привлечению в Общество квалифицированных специалистов, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

9.5. Награды и поощрения

С целью повышения производительности труда, морального и материального стимулирования сотрудников, имеющих высокие производственные показатели, продолжительный стаж работы в отрасли и отсутствие нарушений трудовой дисциплины, предусмотрено регулярное поощрение ко Дню энергетика.

В 2020 году были награждены 110 работников Общества:

- Почетной грамоты Министерства энергетики РФ был удостоен - 1 человек;
- Почетной грамотой Губернатора Рязанской области удостоен - 1 человек;
- Памятным знаком Губернатора Рязанской области «За усердие» награжден - 1 человек;
- Ценным подарком Губернатора Рязанской области награждены - 2 человека;
- Знаком Губернатора Рязанской области «125 лет со дня рождения Сергея Есенина» награждены - 4 человека;
- Почетной грамотой Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Рязанской области награждены - 5 человек;
- Медалью АО «РОЭК» «За заслуги в электроэнергетике» награждены - 20 человек;
- награждены корпоративными наградами АО «РОЭК» (Почетными грамотами и знаками) - 76 человек.

9.6. Медицинское страхование

Все работники застрахованы от несчастных случаев. Выплаты по договору страхования от несчастных случаев направлены на поддержку и адаптацию после наступления страхового случая.

9.7. Подготовка персонала

В целях привлечения молодых специалистов Общество целенаправленно работает с учебными заведениями различного уровня и принимает активное участие в подготовке молодых специалистов.

Студентам региональных учебных заведений выделяются места для прохождения производственной и преддипломной практики в филиалах АО «РОЭК».

Сложность технологических процессов, а также необходимость оперативного реагирования на изменения внешней конъюнктуры требуют постоянного совершенствования профессиональных навыков персонала. Поэтому Общество продолжает выстраивать систему подготовки персонала, в которой определены следующие направления:

- повышение квалификации руководителей, рабочих и специалистов в учебных центрах и комбинатах, в институтах повышения квалификации;
- участие руководителей и специалистов в тематических семинарах;
- подготовка рабочих по новой должности;
- обучение рабочих вторым, как правило, смежным профессиям;
- получение работниками высшего и среднего специального образования.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях, составила 6,5%, 45 человек повысили свой уровень квалификации. Это на 3% меньше по сравнению с 2019 годом, что связано прежде всего с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой и соответствующими ограничительными мерами.

В области подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «РОЭК» в 2020 году осуществляло сотрудничество со следующими учебными заведениями Российской Федерации:

- Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина, г. Иваново;
- АНО Консультационный центр «Кодекс», г. Москва;
- ОАО Кустовой информационно-вычислительный центр «Рязаньстрой» г. Рязань;
- Рязанский учебно-курсовой комбинат автомобильного транспорта, г. Рязань;
- ООО «Прогресс-Центр», г. Рязань;
- ООО «Профцентр», г. Ярославль;
- ООО «Учебный центр «Бизнес Аспект», г. Москва;
- Рязанский государственный радиотехнический университет, г. Рязань;
- ООО 1-С «Учебный центр №3», г. Москва;
- АНО «Инновационно образовательный центр «Северная столица», г. Санкт-Петербург;
- Информационный портал «Управление ЖКХ», г. Ялта;
- Информационно-технический центр ФАС России, г. Ялта;
- Московский университет им. С.Ю. Витте филиал ЧОУ ВП, г. Москва.

Одним из наиболее важных направлений сохранения кадрового потенциала Общества является работа по определению перечня рабочих и специалистов, сохранение которых крайне важно для Общества, так как их отток невозможно восполнить в краткосрочной перспективе, а также разработка мер по их удержанию.

Глоссарий основных понятий и сокращений

Используемые в тексте сокращения:

АИИС КУЭ - автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии

АСУ ТП - автоматизированные системы управления технологическим процессом

ВЛ - воздушная линия

ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок

КПЭ - ключевые показатели эффективности

ЛЭП - линия электропередачи

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские разработки

ОВБ - оперативно-выездная бригада

ОДС - оперативно-диспетчерская служба

ПДКК - постоянно действующая конкурсная комиссия

ПС - подстанция напряжением 35 кВ и выше

РЗА - релейная защита и автоматика

РТС - Российская торговая система

РЭК - Региональная энергетическая комиссия

СМИ - средства массовой информации

ТП - трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция

ТСО - территориальная сетевая организация

ТЭЦ - теплоэлектроцентраль

ФСФР - Федеральная служба по финансовым рынкам ФСТ - Федеральная служба по тарифам ЦКК - центральная конкурсная комиссия

Единицы измерения:

кВ - киловольт - единица измерения напряжения МВт - мегаватт - единица измерения мощности

кВА - киловольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

МВА - мегавольт-ампер - единица измерения полной трансформаторной мощности

кВт/ч - киловатт-час - единица измерения электрической энергии

МВт/ч - мегаватт-час - единица измерения электрической энергии

Контактная информация для акционеров и инвесторов

Полное наименование Общества: Акционерное общество «Рязанская областная электросетевая компания»

Сокращенное наименование Общества: АО «РОЭК»

Юридический адрес 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литера А2.

Почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, д. 27, литера А2.

Контакты:

Тел/факс: (4912) 40-51-00 (приемная)

Факс в автоматическом режиме: (4912) 40-51-99

Адрес электронной почты: seti@roek.ryazan.ru

Адрес страницы сети Интернет: roek.ryazan.ru

Банковские реквизиты:

Наименование банка: Отделение №8606 Сбербанка России г. Рязань

р/с 40702810553000064703

к/с 30101810500000000614

БИК 046126614

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 14 октября 2009 года

Основной государственный регистрационный номер: 1096234008936

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Межрайонная ИФНС России №2 по Рязанской области

Идентификационный номер налогоплательщика: 6234073260